





LA RELAZIONE ECONOMICA E IL VALORE DISTRIBUITO AGLI STAKEHOLDER

IL VALORE ECONOMICO DEL SISTEMA CONI

IL SOSTEGNO AL SISTEMA SPORTIVO ITALIANO

LA RELAZIONE ECONOMICA E IL VALORE DISTRIBUITO AGLI STAKEHOLDER

OBIETTIVO PRIORITARIO DEL CONI È COMUNICARE IN MODO TRASPARENTE A TUTTI GLI STAKEHOLDER LE MODALITÀ DI GESTIONE DELLE RISORSE ECONOMICHE RICEVUTE E LA RICADUTA SUL SISTEMA ITALIA.

Nel presente capitolo, in conformità con quanto richiesto dalle linee guida del GRI, è riportato il prospetto del Valore aggiunto, che si basa su una riclassificazione dello schema di Conto economico del Bilancio di esercizio. Comunicare in modo trasparente a tutti gli stakeholder la modalità di gestione delle risorse economiche ricevute e la ricaduta economica sui propri portatori d'interesse primari, costituisce per l'Ente un obiettivo prioritario.

Con Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione e l'Innovazione e del Ministro per la Semplificazione Normativa del 19 novembre 2008, il CONI è stato incluso nell'elenco degli Enti pubblici non economici e come tale non ha finalità lucrative. Secondo quanto previsto dalle citate linee guida e in considerazione delle finalità e della mission di CONI e Coni Servizi, tramite la rappresentazione del Valore aggiunto, non si intende tanto evidenziare il "Valore economico generato", quanto mostrare la parte di valore economico distribuita agli stakeholder.

In considerazione della finalità non lucrativa e dell'attività non strettamente produttiva del CONI, non appare del tutto corretto parlare di "ricchezza prodotta" dall'Ente nel corso dell'anno. L'operatività del CONI è resa possibile soprattutto grazie ai contributi che lo stesso riceve dallo Stato, al fine di sostenere e promuovere le attività sportive. In virtù di quanto appena detto, si è ritenuto più appropriato ricorrere alla definizione più generica di "Valore aggiunto caratteristico", in luogo dell'espressione usata dal GRI di "Valore economico generato".

Il Valore economico distribuito agli stakeholder è un indicatore quali-quantitativo dell'impatto sociale dell'Ente e rappresenta una verifica della reale portata della responsabilità sociale assunta. Il Valore economico distribuito all'Ente rappresenta la parte di ricchezza a garanzia della sostenibilità economica del sistema e della continuità dei servizi offerti al Sistema Sportivo Italiano.

LA RELAZIONE ECONOMICA E ORGANIZZATIVA TRA CONI E CONI SERVIZI

Coni Servizi è la Società operativa delle attività del Comitato Olimpico Nazionale Italiano. Svolge questa funzione attraverso un **contratto di servizio con il CONI**. La missione di Coni Servizi è quella di creare valore per lo sport italiano:

- attraverso la **gestione efficiente** del mandato conferitole dal CONI;
- consentendo al CONI di poter **destinare maggiori contributi economici** alle Federazioni Sportive Nazionali;

- fornendo alle FSN **servizi ad alto valore aggiunto**;
- sviluppando il proprio **know-how, unico in Italia**, nel campo dello sport e delle discipline associate;
- valorizzando il proprio **patrimonio di risorse professionali e materiali**.

Coni Servizi gestisce i Centri Nazionali di Preparazione Olimpica, la Scuola dello Sport, l'Istituto di Medicina e Scienza per lo Sport.

IL VALORE ECONOMICO DEL SISTEMA CONI

Al fine di meglio rappresentare la realtà del Sistema CONI e delle sue componenti Ente CONI e Coni Servizi, di seguito sono riportati gli schemi di Valore aggiunto¹ delle due strutture e lo schema consolidato del Sistema CONI.

(dati in €)

VALORE AGGIUNTO CONI	2013	2012
Valore aggiunto caratteristico	438.698.294	440.448.131
Contributi da parte dello Stato, Enti pubblici, CIO e altri	428.593.773	420.508.719
Ricavi Strutture Territoriali	5.308.209	8.443.842
Altri ricavi	4.796.312	11.495.570
Valore economico distribuito agli stakeholder	434.587.384	434.404.137
Sostegno al Sistema Sportivo Italiano	304.287.520	292.508.627
Collettività italiane all'estero	324.586	398.000
Costi per acquisti di beni/servizi	124.773.912	136.294.702
Organi sociali	1.327.845	1.210.506
Remunerazione della PA	3.852.732	3.987.067
Finanziatori	20.789	5.235

(1) I prospetti di Valore aggiunto di CONI e Coni Servizi sono stati redatti in conformità con quanto richiesto dalle linee guida del GRI; i relativi valori sono stati determinati riclassificando i dati degli schemi, di Conto economico dei Bilanci di esercizio al 31 dicembre 2013 di CONI e di Coni Servizi. Il prospetto di Valore aggiunto del Sistema CONI è invece redatto sulla base di un'aggregazione dei valori dei due Bilanci di esercizio, al netto dei Valori economici derivanti dai rapporti contrattuali tra CONI e Coni Servizi. Nello specifico si fa riferimento al valore del contratto di servizio tra le due organizzazioni.

LA MISSIONE DI CONI SERVIZI È QUELLA DI CREARE VALORE PER LO SPORT ITALIANO.

Valore economico distribuito all'Ente	4.110.910	6.043.994
Ammortamenti, svalutazioni	1.514.678	1.071.399
Accantonamenti per rischi	1.111.754	750.000
Accantonamenti e riserve	1.484.478	4.222.595

(dati in €)

VALORE AGGIUNTO CONI SERVIZI	2013	2012
Valore aggiunto caratteristico	130.392.780	151.474.280
Ricavi da contratto di servizio	101.457.427	108.832.438
Altri ricavi	28.935.353	42.641.842
Valore economico distribuito agli stakeholder	106.595.891	120.023.809
Costi per acquisti di beni/servizi	54.795.611	61.344.016
Organi sociali	539.000	651.000
Remunerazione dei dipendenti	40.710.883	46.277.070
Remunerazione della PA	7.814.377	9.298.999
Finanziatori	2.736.020	2.452.724
Valore economico distribuito all'Ente	23.796.889	31.450.471
Ammortamenti, svalutazioni	12.916.916	13.329.218
Accantonamenti per rischi	12.996.018	15.029.686
Accantonamenti e riserve	-2.116.045	3.091.567

(dati in €)

VALORE AGGIUNTO SISTEMA CONI	2013	2012
Valore aggiunto caratteristico	467.633.647	483.089.973
Contributi da parte dello Stato, Enti pubblici, CIO e altri	428.593.773	420.508.719
Altri ricavi	39.039.874	62.581.254
Valore economico distribuito agli stakeholder	439.725.848	445.595.508
Sostegno al Sistema Sportivo Italiano	304.287.520	292.508.627
Collettività italiane all'estero	324.586	398.000
Costi per acquisti di beni/servizi	57.147.771	69.015.527
Organi sociali	1.866.845	1.861.506
Remunerazione dei dipendenti	40.710.883	46.277.070
Remunerazione della PA	32.631.434	33.076.819
Finanziatori	2.756.809	2.457.959
Valore economico distribuito all'Ente	27.907.799	37.494.465
Ammortamenti, svalutazioni	14.431.594	14.400.617
Accantonamenti per rischi	14.107.772	15.779.686
Accantonamenti e riserve	-631.567	7.314.162



Tale prospetto aggrega i dati delle due entità ed elide i movimenti reciproci relativi al contributo di servizio che lega CONI e Coni Servizi.

In particolare, l'elisione ha riguardato le voci "Altri ricavi" e "Costi per acquisti di beni e servizi".

Il Valore aggiunto caratteristico è costituito, principalmente, dalle seguenti voci:

- *Contributi da parte dello Stato, Enti pubblici, CIO e altri*, che rappresentano il 92% del totale Valore aggiunto caratteristico e si riferiscono ai contributi versati dallo Stato (articolati in due componenti: parte ordinaria e PREU), dagli Enti pubblici (contributi assegnati dal MIUR e dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri), i contributi del CIO e del COE e altri contributi assegnati al CONI dalla Fondazione per la mutualità generale negli sport professionistici a squadre. Il dato risulta essere tendenzialmente in linea con quello dello scorso anno (+2%).
- *Altri ricavi*, è la voce residuale che assorbe tutte le altre poste positive del Sistema CONI. In particolare la voce ricomprende: "Ricavi Strutture Territoriali", "Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni" (gestione impianti, locazioni immobili, quote di iscrizione ai corsi/servizi a FSN, ecc.), "Ricavi commerciali" da sfruttamento del marchio CONI, "Altri ricavi e proventi" legati ad esempio ai rimborsi per i servizi postali e telefonici da parte delle FSN, "Altri proventi finanziari e straordinari".

Il Valore economico distribuito agli stakeholder è costituito, principalmente, dalle seguenti voci:

- *Sostegno al Sistema Sportivo Italiano*, che ricomprende i contributi diretti erogati dal CONI in favore delle diverse Federazioni e Organismi Sportivi. Rappresenta il 69% del Valore economico distribuito agli stakeholder e risulta incrementato del 4% rispetto all'esercizio precedente. Nella voce figurano: i contributi destinati alle "Federazioni Sportive" (251.168 €/000, +9%), i "Contributi assegnati alle Discipline Sportive Associate" per il loro funzionamento e per l'attività agonistica (3.190 €/000, +23%), i "Contributi agli Enti di Promozione Sportiva" (sostanzialmente in linea con il 2012, +1%), i "Contributi ai Gruppi Sportivi Militari, ai Corpi Civili dello Stato e alle Benemerite" (sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente, +2%) e "Altri contributi per attività istituzionale".
- *Collettività italiane all'estero*: che ammonta a circa 325 €/000 e si riferisce ai contributi conferiti alle Collettività Italiane all'estero per lo svolgimento di manifestazioni sportive in favore di bambini/ragazzi delle comunità italiane nei diversi Paesi del mondo (Argentina, Venezuela, Stati Uniti, Svizzera, Canada e Brasile).
- *Costi per acquisti di beni e servizi*, che include le spese sostenute dal Sistema CONI durante l'esercizio 2013 per l'acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo, per godimento beni di terzi e altri oneri diversi di gestione, quali, ad esempio: riviste, periodici, abbonamenti e agenzie. Nel periodo oggetto di rendicontazione si è riscontrato un sostanziale decremento delle spese sostenute (-17%), in un'ottica di un sempre maggiore efficientamento dell'impiego di risorse finanziarie.
- *Organi sociali*: che racchiude gli emolumenti e i rimborsi ai componenti degli organi sociali, le spese di rappresentanza e gli oneri previdenziali. Si evidenzia un valore del tutto in linea con l'esercizio precedente.

NEL 2013 SI È RISCONTRATO UN SOSTANZIALE DECREMENTO DELLE SPESE SOSTENUTE (-17%), NELL'OTTICA DI UN MAGGIORE EFFICIENTAMENTO DELL'IMPIEGO DI RISORSE FINANZIARIE.

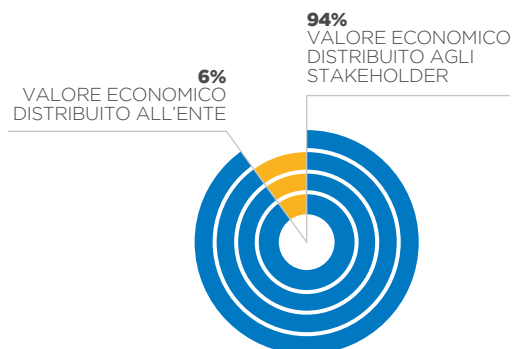
- *Remunerazione dei dipendenti*: che costituisce la quota di valore economico distribuita ai dipendenti, che afferiscono tutti esclusivamente a Coni Servizi. Rispetto all'esercizio precedente, il prospetto evidenzia un decremento di tale voce (-12%) dovuto alla riduzione della forza media retribuita (-137 unità) e corrispondentemente a una riduzione della forza lavoro puntuale impiegata (-2 unità).
- *Remunerazione della PA*: che rappresenta la quota di valore economico (circa il 7%) distribuita allo Stato, sotto forma di imposte e tasse versate.
- *Finanziatori*: ricomprende gli "Altri interessi e oneri finanziari" versati dal Sistema CONI agli istituti di credito per la gestione della liquidità.

Il valore economico distribuito all'Ente: rappresenta la parte di valore economico che il Sistema CONI non distribuisce agli stakeholder, ma trattiene internamente, sotto forma di accantonamenti e ammortamenti.

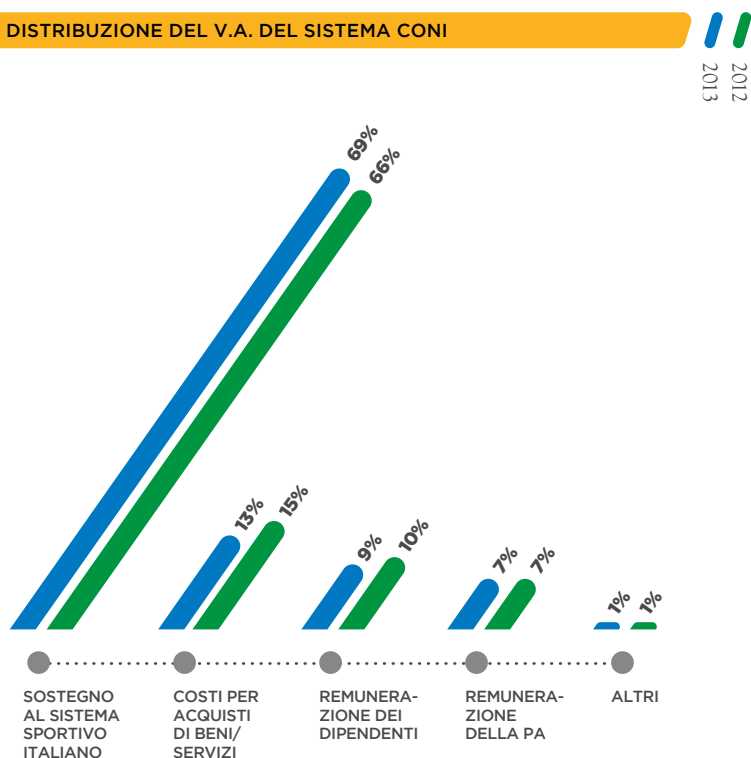
Il prospetto evidenzia un decremento di valore rispetto al precedente esercizio. Ciò è imputabile, principalmente, alla perdita rilevata da Coni Servizi. Tuttavia, a copertura di tale risultato negativo d'esercizio, la Società dispone di un patrimonio netto aziendale, consolidato nel corso degli esercizi precedenti, che al 31 dicembre 2013 risulta pari a 43.130 €/000.

Dal grafico sottostante è possibile constatare come la quasi totalità del Valore aggiunto caratteristico del Sistema CONI viene redistribuito agli stakeholder esterni.

DISTRIBUZIONE DEL V.A. DEL SISTEMA CONI



DISTRIBUZIONE DEL V.A. DEL SISTEMA CONI



Il grafico in alto riporta la percentuale di Valore aggiunto caratteristico distribuita a ciascuna categoria di stakeholder.

Il grafico mostra che, il 69% del Valore aggiunto caratteristico viene destinato alle Federazioni e Organismi Sportivi, a supporto del Sistema Sportivo Italiano, evidenziando anche una crescita di tre punti percentuali, rispetto allo scorso esercizio. La restante parte (31%) viene ripartita tra le altre categorie di stakeholder.

IL SOSTEGNO AL SISTEMA SPORTIVO ITALIANO

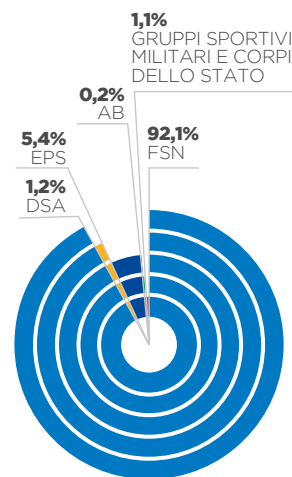
Il criterio per definire la ripartizione delle risorse finanziarie agli Organismi Sportivi (Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate, Enti di Promozione Sportiva, Associazioni Benemerite e Gruppi Sportivi Militari e Civili) è determinato dal modello di allocazione dei contributi. Tale modello di allocazione è stato definito dalla Giunta Nazionale nel 2007 e successivamente aggiornato, da ultimo mediante delibera dalla Giunta Nazionale del CONI n. 370 del 14 ottobre 2010. Allo stato attuale, un'apposita Commissione CONI è stata istituita con il compito di rivisitare per il futuro il suddetto modello.

Per ciascuna tipologia di soggetto beneficiario, il CONI pubblica le delibere di determinazione dei criteri di assegnazione dei contributi e le tabelle riepilogative dei contributi assegnati. Le delibere di assegnazione dei contributi sono consultabili al seguente link:



Nel grafico in alto a destra è indicato in dettaglio la suddivisione dei "Contributi per attività istituzionali", ovvero quei contributi riconosciuti agli Organismi Sportivi, relativamente all'anno 2013.

CONTRIBUTI AGLI ORGANISMI SPORTIVI NEL 2013



CONTENZIOSI

Nel corso del 2013 non si segnalano contenziosi significativi con gli stakeholder. I contenziosi in essere sono relativi alla normale attività di CONI e Coni Servizi.

Con riferimento specifico ai contenziosi su tematiche di natura ambientale, nel corso del 2013 non sono state emesse a carico di CONI e Coni Servizi sentenze definitive di condanna, o applicate sanzioni amministrative rilevanti aventi per oggetto il mancato rispetto di leggi e regolamenti in materia ambientale.

CONI, nel corso dell'esercizio ha effettuato nuovi accantonamenti ad oneri futuri per circa 1.112 migliaia di euro, atti a fronteggiare passività di esistenza certa per contributi per risorse umane da riconoscere alle Federazioni Sportive Nazionali, per le quali alla chiusura del Bilancio non era definitivamente noto l'importo da assegnare alle singole Federazioni, oltre che la data di sopravvenienza.

CONI e Coni Servizi sono parte convenuta in vari giudizi in materia di contenzioso legale civile - amministrativo e di contenzioso giuslavoristico. Allo stato attuale non si ritiene che dalla definizione dei contenziosi in essere possano emergere oneri significativi a carico di CONI e Coni Servizi, oltre a quanto già stanziato nei fondi per accantonamenti al 31 dicembre 2013 e riflesso nei Bilanci di esercizio al 31 dicembre 2013. Per maggiori dettagli circa la composizione dei "Fondi per rischi ed oneri" e la loro movimentazione si rimanda ai rispettivi paragrafi della Nota integrativa dei Bilanci di esercizio al 31 dicembre 2013 di CONI e Coni Servizi.