

## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome **VALTER BORELLINI**  
Indirizzo Via Firenze 109 41126 Modena  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita 28/09/1952  
Codice Fiscale BRLVTR52P28F240X

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
  - Dal 2022 al 2025 Componente della Governance dell'accademia del Volley della Federazione Italiana Pallavolo e Responsabile didattico del Sistema Formativo dei Dirigenti Sportivi della FIPAV stessa
  - Dal 2021 Socio “Associazione futuristi Italiani – Trento”
  - DAL 1999 AD OGGI ATTIVITÀ DI CONSULENZA, DOCENZA E COACHING
  - DAL 1999 TITOLARE DELLA SOCIETÀ DI FORMAZIONE E CONSULENZA “BORMAN CONSULTING”
  - DAL 1997 AL 1998 DIRETTORE SOCIETÀ QUADRANTE S.R.L.
  - Dal 1974 al 1996 Dipendente AIMAG s.p.a -Modena
  - Dal 1972 al 1974 Dipendente CPL Concordia (MO)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro Borman Consulting di Borellini Valter - Sede Via Firenze 109 41126 Modena

Quadrante s.r.l. Via Agnini 47 Mirandola (MO)

AIMAG S.P.A. Via M. Merighi 3 – Mirandola (MO)

CPL Via Grandi - Concordia (MO)

Formazione e coaching (Borman Consulting )

Consulenza e formazione (Quadrante s.r.l.)

Multiutility

Consulente, Formatore , Counselor e Coach

Direttore di azienda

Responsabile dei servizi generali , organizzazione e Qualità dei servizi

Formatore, Counselor , Top and Executive Coach

Direttore di azienda

Responsabile dei servizi generali , organizzazione e Qualità dei servizi

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione frequentato Diploma presso Istituto di istruzione Superiore “Istituto Tecnico Statale G.Guarini” Modena  
Laurea Magistrale in Psicologia del Lavoro e delle Organizzazioni presso Università “La Sapienza” Roma  
Master di II Livello Università di Urbino Carlo Bo - Mediazione e conflitti in ambito psicopedagogico, familiare, comunitario, aziendale, socio-sanitario e delle attività formative 2017-2018  
Master di II Livello Università di Trento, Dipartimento di Sociologia e ricerca Sociale “Previsione Sociale” VI Edizione 2019 – 2020  
*Master di I Livello Università Uniterema Sapienza Roma “Tecnologie per l'Apprendimento e per lo Sviluppo di Competenze – TASK” Attualmente in corso*  
Master Practitioner PNL certificato  
Conoscenza di alcuni aspetti delle scienze cognitive, psicologia cognitiva e social-cognitiva applicata alle organizzazioni e al lavoro. Competenze su processi e modalità di formazione negli adulti in particolare su tematiche relativa alla psicologia applicata nei contesti delle organizzazioni profit, no profit e sportive.. Selezione e assessment delle risorse umane. Attività di counseling career. Top and Executive Coaching. Analisi organizzativa multidimensionale dei contesti aziendali. Analisi della complessità organizzativa e definizione del sistema di impatto sostenibile all'interno delle organizzazioni. Assessment della configurazione organizzativa. Assessment dell'organizzazione per lo sviluppo delle risorse umane. Sistemi di valutazione delle prestazioni. Selezione delle risorse umane. Mappatura delle competenze professionali presenti nell'organizzazione. Job Description e Job Profile ruoli lavorativi. Analisi e interventi sulla cultura organizzativa.
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

MADRELINGUA	ITALIANA
ALTRÉ LINGUA	INGLESE
• Understanding	A2
• Speaking	A2
• Writing	A2
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	Competenze inerenti la comunicazione interpersonale e applicata al contesto della formazione degli adulti approccio andragogico
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	<p>Gestione di risorse umane aziendali e gestione e coordinamento di gruppi di lavoro e di progetto. Pianificazione e realizzazione di percorsi di sviluppo delle risorse umane nelle varie organizzazioni. Analisi dei bisogni formativi, pianificazione e gestione di progetti formativi. Attività di selezione e valutazione delle competenze. Sistemi di performance management. Selezione e valutazione delle risorse. Definizione e valutazione di profili professionali.</p> <p>Progettazione e erogazione di percorsi formativi sulle seguenti tematiche nel settori indicati nelle referenze:</p> <p>Progettazione e erogazione di percorsi formativi, nelle aziende e settori indicati successivamente nelle referenze, sulle seguenti tematiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analisi e sviluppo dell'organizzazione</li> <li>• Progettazione di sistemi formativi per adulti</li> <li>• Change Management</li> <li>• Cultura organizzativa e clima aziendale</li> <li>• Marketing strategico e operativo in organizzazioni che erogano servizi</li> <li>• Psicologia applicata al marketing dei servizi</li> <li>• Sistemi di sviluppo e gestione delle risorse umane</li> <li>• Gestione riunioni e time management</li> <li>• Comunicazione applicata alla gestione conflitti</li> <li>• Team Building e Team Working</li> <li>• Pensiero sistematico e sistemi di gestione della complessità organizzativa</li> <li>• Pensiero creativo</li> <li>• System Thinking</li> <li>• Strategic Foresight</li> <li>• Leadership e gestione del potere</li> <li>• Public speaking;</li> <li>• Counseling career.</li> <li>• Empowerment e self empowerment</li> <li>• Self –efficacy</li> <li>• Collective effectiveness</li> <li>• Benessere e clima organizzativo</li> <li>• Sistemi di performance review</li> </ul> <p>Team building experience con AS Luiss per cliente AVIO, CBILL, Università Luiss, ESTRA Prato, FIPARK Firenze. Starhotels Firenze , IFOA Firenze.</p> <p>Attività di coaching a Direttori Tecnici e Commerciali, a Product manager e Dirigenti per lo sviluppo dell'empowerment stili di Leadership dagli anni 2007 ad oggi, nel settore:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Automobilistico (Pininfarina)</li> <li>• Servizi alle imprese</li> <li>• Servizi di trasporto pubblico Locale</li> <li>• Servizi Energetici (azienda distribuzione gas)</li> <li>• Pubblica Amministrazione (Dirigente regionale)</li> <li>• Asl 10 Firenze (Dirigenti settore infrastrutture)</li> </ul> <p>Attività di team coaching per lo sviluppo di team di progetto , collective effectiveness, team working e empowerrment di gruppo, dagli anni 2013 ad oggi</p> <p>Dal 2023 al 2025 Formazione e supporto allo sviluppo dello Staff della Nazionale Italiana di Combinata Nordica</p> <p>Docente nel Corso Executive Management della Luiss Business School Roma</p> <p>Testimonial nel Corso di Laurea Magistrale in Management dello sport Università del &gt;Foro Italico di Roma</p>

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	Con programmi di office automation e di statistica applicata alla Psicometria (SPSS)
ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE <i>Competenze non precedentemente indicate</i>	COMPETENZE DI PUBBLIC SPEAKING E UTILIZZO DELLA VOCE ; COMPETENZE DI BUSINESS E EXECUTIVE E SPORT COACHING COMPETENZE SULLA COMUNICAZIONE AVANZATA USO DI LINGUAGGI PERSUASIVI COMPETENZE SULLA GESTIONE DEI CONFLITTI E SULLE TECNICHE AVANZATE DI NEGOZIAZIONE ANCHE INTERPERSONALE COMPETENZE SULLA INDIVIDUAZIONE, ANALISI E VALUTAZIONE DELLE COMPETENZE COUNSELING AD ORIENTAMENTO UMANISTICO SYSTEMIC THINKING STRATEGIC FORESIGHT MODEL
RICERCHE, ARTICOLI E PUBBLICAZIONI	<p><b>Libri</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• "Operatori Sportivi a prova di futuro": Calzetti e Mariucci Editori Febbraio 2025</li><li>• "Life After Sport competenze trasferibili degli atleti nel mondo del lavoro": Calzetti &amp; Mariucci Editori marzo 2022 (Menzione speciale al LVII Concorso Letterario CONI 2023)</li><li>• 2040 Scenari futuri delle attività sportive giovanili in Provincia di Modena Artestampa · 15 set 2020Artestampa · 15 set 2020</li><li>• Atleta, allenatore, genitori: Franco Angeli Editore · 5 mag 2020Franco Angeli Editore 5 mag 2020</li><li>• L'atleta e la sua carriera: Calzetti &amp; Mariucci Editori · 1 gen 2017</li><li>• Comunicare per formare, informare e coordinare Calzetti &amp; Mariucci Editori · 1 gen 2013</li></ul> <p><b>Pubblicazioni su riviste scientifiche</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• How stressful is retirement! Antecedents of stress linked to athletes' career termination . Gennaro Pica , Luca Mallia , Antonio Pierro , Fabio Alivernini , Valter Borellini , Fabio Lucidi How stressful is retirement! Antecedents of stress linked to athletes' career termination . Gennaro Pica , Luca Mallia , Antonio Pierro , Fabio Alivernini , Valter Borellini , Fabio Lucidi Jurnal of Applied Sport Psychology · 1 gen 2019Jurnal of Applied Sport Psychology · 1 gen 2019</li><li>• Dealing with inevitable: the role of passion in reducing stress in athletes' career termination. Fabio Lucidi*, Valter Borellini*, Luca Mallia**. *La Sapienza – Università di Roma, Italy; Università di Roma “Foro Italico” Italy Dealing with inevitable: International Society of sport psychology · 1 gen 2015International Society of sport psychology · 1 gen 2015</li><li>• Self efficacy and performance in Italian professional volleyball players. Luca Mallia (University of Rome "Foro Italico", Valter Borellini (Italian Volleyball Federation, Italy) Fabio Lucidi (University of Rome, Italy) Arnaldo Zelli (University Roma)Self efficacy Sport and Exercise Psychology and Health Proceeding of the 13° FEPSAC European Congress of Sport Psychology - Madeira July2011 “ · 1 gen 2011</li><li>• A new Bayesian procedure for the estimation of the referees' decision thresholds and agreement. The case of professional handball refereeing: Autori Giovanni Bruno, Michele Vicovaro, Massimo Nucci, Giovanni Cropanese, Valter Fabbian, Mauro Mondin, Sebastiano Prastaro, Valter Borellini, Andrea Spoto: Data pubblicazione 2023/3/1 Psychology of Sport and Exercise</li></ul> <p><b>Articoli pubblicati su riviste scientifiche</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Progetto “Allenarsi per il futuro 2032” sviluppare competenze per i nuovi scenari futuri della federazione Motociclistica italiana . SdS Pubblicazione tecnico – scientifica Aprile giugno 2021</li><li>• Uniformità di giudizio arbitrale “il ruolo della “manica” dell’arbitro nel processo decisionale e le sue ricadute sulla formazione” Progetto effettuato con ricercatori dell’Università di Padova Dipartimento di Psicologia sociale” SdS Pubblicazione tecnico – scientifica 2021</li></ul>

- “La percezione della carriera in giovani atleti mezzofondisti italiani “  
Rivista SDS Scuola dello Sport anno XXXII n° 99 2013
- “Life after sport: transizione di fine carriera e trasferimento di competenze.  
Rivista Strength & Conditioning Anno IV n° 12 aprile-giugno 2015:
- La formazione dei medici di gare motociclistiche: un caso di best practice nel panorama della formazione sportiva.”  
Rivista Strength & Conditioning Anno VII n° 23 Gennaio – Marzo 2018
- “Allenarsi per il futuro” Scuola di Management della Rivista della Confindustria Emilia Romagna.  
Rivista “Fare” Confindustria Emilia Romagna

#### Ricerche

- 2009- 2010 Ricerca longitudinale “Autoefficacia persona e collettiva, coesione di gruppo nella pallavolo maschile d’élite: un contributo empirico (72 atleti di club di A1 maschile).
  - 2013 Ricerca “Transizioni di fine carriera agonistica di atleti d’élite: aspetti psicosociali. (432 atleti di cui circa 100 tra campioni del mondo e olimpionici di varie discipline sportive).
  - 2013 Ricerca per conto della Federazione italiana Pallavolo “Ricerca sulla motivazione alla pratica della pallavolo giovanile (14820 atleti fasce di età 14-18 anni su tutto il territorio italiano.
  - 2017 Ricerca sulla percezione della carriera di giovani mezzofondisti italiani di talento (fasce d’età 16-20 anni).
  - 2018 Ricerca “la relazione allenatore/atleta/famiglia (357 atleti italiani di livello nazionale e internazionale di 20 discipline sportive) effettuata in collaborazione con la facoltà di Medicina e Psicologia dell’università La Sapienza di Roma e con il supporto della Commissione Tecnici Nazionali del CONI.
  - 2023 Ricerca FMI sul Gender Gap
  - 2025 Ricerca sulle caratteristiche delle nuove generazioni gli giovani atleti/e e dei relativi genitori per conto di tre Federazioni Sportive Nazionali
  - 2025 Ricerca sugli impatti sociali di un grande evento sportivo internazionale
-

## REFERENZE

Attività formative, di consulenza e di coaching nei seguenti settori e per le seguenti organizzazioni.

Settore Sanità e Farmacie:

- 2002 -USL n° 8 di Arezzo
- 2002 - Ospedale S.Donato Arezzo
- 2004 - Ospedale S.Raffaele Milano
- 2005 -ASL n° 7 di Ancona
- 2007-2010 - ASL 10 Firenze
- 2012 -Arciospedale S.Anna di Ferrara
- 2011 -ASLL 5 Ovest Vicentino
- 2011 - Farmapiana s.p.a.Campi Bisenzio
- 2013-14 Merch Serono Roma
- 2015 Holostem Modena (Industria Farmaceutica Chiesi e Università di Modena)
- 2014-2015 JSB Solutions - Firenze
- 2020 La Villa S.p.A. Firenze
- 2024 NxStage s.p. a Gruppo Medisystem Europe s.p.a.

Settore Trasporto pubblico

- 2013-14 Bus Italia Gruppo FS
- 2012 -Società Aeroporti Bologna
- 2012 -Bologna Airport Service
- 2012 - Marconi Handling Bologna
- 1998 - ATCM - Modena
- 2001-2002 - COPIT Pistoia
- 2002 -2004 CTT (Consorzio trasporti Toscani – Lazzi , CPT, CAP, ATL, COPIT)
- 2023 e 2024 SETA Modena

Altri settori Pubblici

- 2000- Poste italiane
- 2003 -Provincia di Ravenna
- 2002 -Provincia di Treviso
- Provincia di Modena
- Provincia di Catanzaro
- Provincia di Potenza
- Provincia di Milano
- Comune di Cesano Boscone
- Comune di Peccioli
- Regione Emilia Romagna
- Regione Toscana
- Comune di Vignola
- Comune di Salsomaggiore terme

Settore Servizi energetici e pubblici

- CASALP Livorno
- Acquedotto del Fiora S.p.A.- Grosseto
- AIMAG S.p.A. - (Mo)
- ARDSU - Pisa
- ASA S.p.A. - Livorno
- ASM S.p.A. - Crema
- ASPES- Pesaro
- ASMIU S.p.A. - Massa Carrara
- GESAM S.p.A. – Lucca
- ACQUE S.p.A. Pisa
- ESTRA S.p.A. Prato
- CENTRIA – Prato-Siena - Arezzo
- TEA Mantova
- PUBBLIACQUE Firenze
- CEE Consorzio Esperienza Energetica Bologna

Settore Sportivo: Attività formative per conto delle seguenti organizzazioni:

- 2000 – 2018 CONI Servizi S.p.A. Direzione Territorio e Promozione dello Sport
- 2009- 2022 Scuola dello Sport - Roma
- 2010- 2018 Scuola Regionale dello sport Emilia - Romagna
- 2000 – 2019 FIPAV - Federazione Nazionale Pallavolo – Roma
- 2016-2021 FIPAV CRER Bologna
- 2009- 2021 FIDAL- Federazione Atletica Leggera
- 2011- 2021 FIC – Federazione Italiana Ciclismo
- 2012- 2022 Corso di Management dello sport LUISS /SdS

- 2011 -FFGG- Gruppo Sportivo Fiamme Gialle –Roma
- 2012-2013 Gruppo sportivo Fiamme oro - Moena
- 2013- 2016 Federazione Italiana Rugby
- 2013-2015 Unione Italiana Tiro a Segno
- 2015- 2022 Federazione Italiana Vela
- 2022 Federazione Italiana Baseball
- 2015 – 2020 Federazione Italiana Badminton
- 2015 Federazione Nazionale Pallamano
- 2014- 2016- 2022 Federazione Italina Motociclismo
- 2013- 2016-2017 Federazione Italiana Sport Equestri
- 2016-2022 Federazione Nazionale Golf
- 2021 FIJKAM Roma
- 2021- 2022 MSP Ente di promozione sportiva
- 2021- 2022 ASI Ente di promozione sportiva
- 2022 - FISI Formazione Allenatori III livello – Tarvisio
- 2022- 2024 FISI Formazione Staff Nazionale Combinata Nordica
- 2022- 2023 FISI Intervento di coaching allo Staff della Nazionale di Combinata Nordica
- 2022- 2024 FIPAV Responsabile Didattico del Sistema Formativo dei Dirigenti Sportivi della FIPAV di Roma
- 2023 FMI progetto di ricerca e formazione sul Gender GAP
- 2023 Commissione Nazionale Allenatori del CONI progettazione e direzione didattica del prodotto formativo multimediale “rapporto allenatore – Genitori”
- 2023 FMI Progetto video multimediale rivolto ai genitori per la promozione delle discipline sportive motociclistiche a livello giovanile
- 2023 FISR Corso d formazione per la ricerca fondi e progettazione di iniziative di promozione dell’attività sportive rotellistica.
- 2023 FIBa Corso d formazione per la progettazione di iniziative di promozione dell’attività sportive.
- 2023 FMI corso sulla comunicazione tra genitori e allenatori
- 2023 FIBa corso formazione per allenatori di 3° livello
- 2022- 2024 Direttore didattico Accademia Formativa FIPAV nazionale
- 2024 – Comune di Salsomaggiore Terme , progetto formativo sulla parità di genere nell’ambito sportivo
- 2024: Consulenza e Formazione società SO.GI.S. impresa di gestione impianti sportivi di Fidenza e Salsomaggiore Terme
- FISR: Formazione sulla gestione conflitti
- FIPAV: dal 2022 ad oggi : Direttore didattico Sistema Formativo Dirigenti Sportivi

**Settore Servizi :**

- 2007 -Sogin s.p.a. Roma
- 2007 - Infosys Milano
- 2004 - Banca BCC Agrobresciana
- 2004 -Enterprise DA – Roma
- 2005- 2006 Gruppo Autotrade Venete
- 2005 Best Western Italia – Milano
- 2006 Cooperativa di Vigilanza - Cagliari
- 2014 -2016- 2021 e 2022 FIPARK -Firenze Parcheggi- Firenze
- 2015 - D&F Bologna
- 2016 Tec – Eurolab Campogalliano
- 2021 – 2022 FTP Informatica Modena- Pesaro
- 2022 - NETSCOUT Multinazionale con sede operativa Modena
- 2022- 2024 FTP Modena
- 2023- NxStage Italy s.p.a.
- 2024 Develer s.r.l. Campi Bisenzio
- SO.GI.S s.r.l. Fidenza

**Settore Industriale:**

- 2007 - Ferrari Auto S.p.A. Maranello
- 2006-2008 Pininfarina S.p.A. Torino
- 2007 - Amco Foligno
- 2007 - Aspasiel Terni (ThyssenKrupp)
- 2006 -Tiesse Robot – Brescia
- 2007 -CEFLA – Imola
- 2014- 2015 ICT Industria Cartaria Tronchetti Lucca
- 2014-2019 Nuti s.p.a. Castelguelfo Bologna
- 2009- 2010 - Knoll International Milano
- 2006 Ducati Moto s.p.a.
- 2007 AMCO Foligno
- 2021- 2022 Acetaia Carandini
- 2021 Vaccari e Bosi officine meccaniche automotive

- 2022-2023- 2024 Luna Abrasivi group La Spezia
- 2022- 2023 Emilia Foods Modena
- 2022- 2023 Terratinta Group settore ceramico
- 2024 Niederwieser Modena
- 2024-2025 Tecno Star 2 srl (gruppo Cremonini)

Collaborazione con le seguenti agenzie Formative:

- Università del Foro Italico -Roma
- Università Luiss Business School Roma
- Università di Parma e San Marino (Master in management sportivo)
- Università di Padova (Master di II livello docenza sugli aspetti di comunicazione)
- IFOA Firenze
- Deloitte e Tuoche
- Orizzonti Manageriali - Milano
- Ernst & Young
- Elea s.p.a. Milano
- EQC – Ivrea
- Fondazione Aldini Valeriani Bologna
- Key Partners – Milano
- Logotel Milano
- Ti Forma – Firenze
- Nuova Didactica – Confindustria Modena
- Istituto Internazionale di Ricerca (IIR) Milano
- Elea – Roma
- Cermet –Bologna
- Contentednet – Roma
- Scuola dello Sport – CONI Roma
- Scuola dello Sport- Sport & Salute Roma
- Scuola Regionale dello Sport Emilia Romagna
- Process Factory –Firenze
- Studio Ghiretti e Associati- Parma

*“In riferimento all’art. 13 della legge 30.06.2003 nr. 196 Tutela del trattamento dei dati personali, autorizzo espressamente all’utilizzo dei miei dati personali. Il presente curriculum ha valenza di autocertificazione ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000 relativamente al possesso dei titoli in esso riportati.”*

Modena 24 ottobre 2025