



ESTRATTO DEL BILANCIO
DI SOSTENIBILITÀ **2017**

LO SPORT, PASSIONE A MISURA DI TUTTI

CONI

UN MODELLO STRATEGICO SOSTENIBILE

IL CONI E LO SPORT DI ALTO LIVELLO

L'organizzazione dello sport di alto livello rappresenta un pilastro fondamentale della missione del CONI. Attraverso un'attenta gestione dei propri asset (Centri di Preparazione Olimpica, impiantistica sportiva, Scuola dello Sport e Istituto di Medicina e Scienza dello Sport) e delle accorte politiche legate all'antidoping e alla giustizia sportiva, il CONI offre allo sport italiano gli strumenti per raggiungere grandi risultati.



GOVERNANCE E RENDICONTAZIONE TRASPARENTE

Il modello di governance adottato si basa sull'ascolto, sul dialogo e sul coinvolgimento dei numerosi stakeholder del sistema sportivo e non solo, partendo dalla condivisione iniziale di obiettivi, strategie di crescita e interventi. Per il raggiungimento degli obiettivi comuni di crescita e di sviluppo del sistema sportivo italiano viene fatto un importante sforzo al fine di instaurare un costante e continuo dialogo con le istituzioni nazionali e internazionali, e realizzare sinergie costruttive con partner privati accreditati.



IL CONI E IL RUOLO SOCIALE DELLO SPORT

Il CONI si impegna da sempre nel portare avanti progetti in ambito sociale in sinergia con le istituzioni, gli enti e le aziende partner individuando specifici ambiti di intervento sui quali incentrare il proprio operato: Sport, giovani e scuola, attraverso progettualità a favore dei giovani finalizzate a promuovere i valori dello sport e l'attività fisica, motoria e sportiva. Sport e sviluppo sociale, favorendo il diritto allo sport per tutti e valorizzando la pratica sportiva come strumento di integrazione, sviluppo e inclusione sociale. Sport, salute e comunità, promuovendo sani e corretti stili di vita attraverso lo sport, a tutte le età.



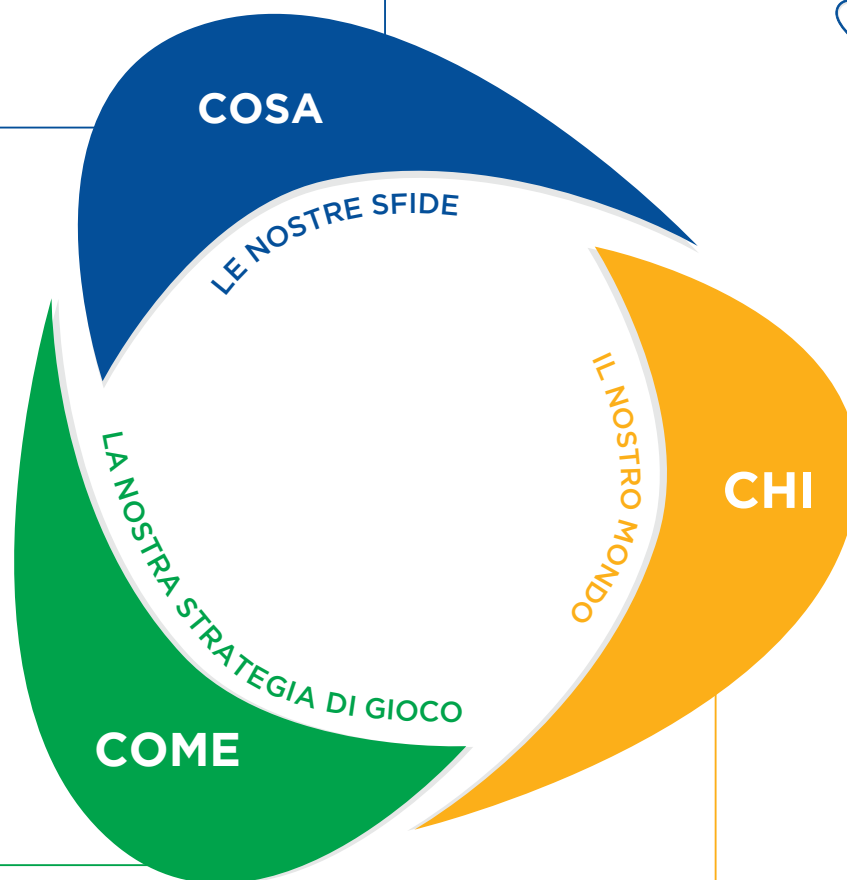
IL CONI E GLI ORGANISMI SPORTIVI

Il CONI opera con l'obiettivo di sviluppare benessere e opportunità per tutto il sistema sportivo, sostenendo le istituzioni sportive a tutti i livelli, con risorse, servizi e strumenti dedicati. Le istituzioni sportive ampiamente intese rappresentano il mondo di riferimento, organi per i quali e con i quali il CONI crea valore condiviso.



I NOSTRI STAKEHOLDER

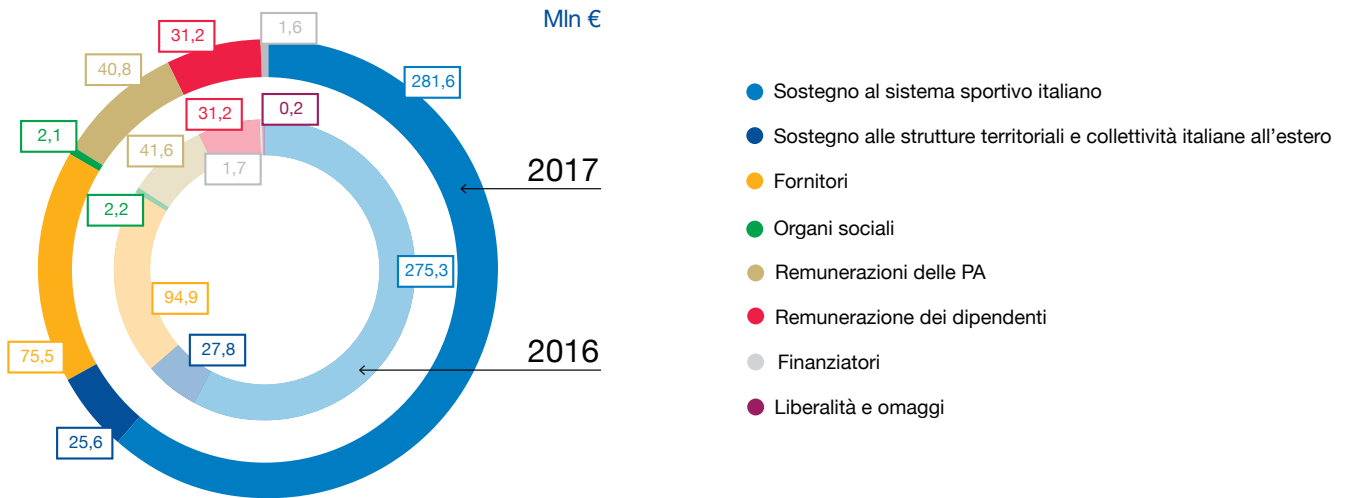
Le attività svolte dal CONI sono il risultato di un'azione basata su una fitta rete di relazioni fiduciarie instaurate nel tempo con gli stakeholder. Il CONI costruisce con ciascuno di essi relazioni fondate su trasparenza, democraticità, impegno e correttezza. L'impegno volto a rafforzare il processo di informazione, consultazione, dialogo e coinvolgimento, in un'ottica di integrazione con le proprie scelte strategiche, costituisce un assunto chiave della sostenibilità dell'Ente.





Distribuzione del valore aggiunto del Sistema CONI

Il valore aggiunto caratteristico nel 2017 è pari a € 487.090.998 ed è per la maggior parte distribuito agli stakeholder, in particolare a sostegno del sistema sportivo italiano.



I NOSTRI STAKEHOLDER

Gli stakeholder e i canali di dialogo

Il CONI attiva una serie di canali e strumenti di informazione, consultazione, dialogo e partnership per garantire la condivisione degli obiettivi e fornire un costante aggiornamento sulle politiche e sulle strategie adottate.





La relazione tra il CONI e gli organismi sportivi

Il CONI garantisce agli organismi sportivi - Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate, Enti di Promozione Sportiva e Associazioni Benemerite - il sostegno organizzativo, finanziario, tecnico-sportivo e gestionale al fine di assicurare il funzionamento e la crescita di tutto il sistema sportivo italiano. Di seguito si delinea un quadro sintetico di quanto realizzato nel 2017.

SUPPORTO FINANZIARIO

Erogazione di contributi a favore degli organismi sportivi

- Erogati contributi a FSN, DSA, EPS, AB per circa 280 mln di euro.
- Incrementati i contributi per attività di Preparazione Olimpica / Alto Livello.
- Ripartiti i contributi alle FSN con il nuovo modello istituito nel 2016.

SUPPORTO TECNICO-SCIENTIFICO

Attività di formazione attraverso la Scuola dello Sport Centrale e le Regionali

- Proseguito l'accesso a condizioni privilegiate ai corsi della SdS a favore delle FSN.
- Erogati 103 corsi di formazione della SdS.
- Erogati programmi per FSN dalle Scuole Regionali dello Sport con oltre 30.000 partecipanti.
- Realizzate 4 nuove pubblicazioni per le FSN.

ONORIFICENZE SPORTIVE E PATROCINI

Riconoscimenti conferiti dal CONI al fine di premiare atleti, dirigenti, tecnici e società sportive

- Assegnati 58 Collari d'Oro al Merito Sportivo ad atleti, società sportive e a personalità sportive di spicco.
- Assegnate 2.700 Onorificenze (Stella al Merito Sportivo, la Medaglia al Valore Atletico, Palma al Merito Tecnico)
- Concessi da parte del CONI 338 patrocini per sostenere gli eventi nazionali e internazionali.

SVILUPPO DI PARTNERSHIP E PROGETTI COMUNI

Sviluppo partnership per eventi sportivi

- Sviluppate e potenziate Joint Venture con FSN nel Parco del Foro Italico.
- Istituita la commissione tra CONI, MIUR e CIP per validazione dei progetti presentati dalle FSN per la scuola, per un totale di 24 progetti.
- Lanciato il progetto "Scuole aperte allo sport" con MIUR e FSN.

SUPPORTO TECNICO-SPORTIVO

Supporto per attività di Preparazione Olimpica e sport di Alto livello

- Fornito il supporto per le trasferte delle FSN agli eventi giovanili internazionali.
- Disposte le attività di preparazione ai Giochi Olimpici Invernali di PyeongChang 2018, Giochi del Mediterraneo di Tarragona 2018 e Giochi Olimpici estivi Tokyo 2020.
- Erogate le attività di formazione tecnico-scientifica a favore delle FSN.
- Rinnovati i protocolli d'intesa e le convenzioni con i Corpi Sportivi Civili e Militari.
- Investiti 2,5 mln di euro circa nei CPO.
- Sostenuti costi per circa 1,4 mln di euro a favore di altri impianti utilizzati dalle FSN.



RAPPRESENTATIVITÀ E COINVOLGIMENTO DEGLI ORGANISMI SPORTIVI

Attività a garanzia della rappresentatività di tutti gli organismi sportivi

- Garantita la rappresentatività nella Giunta e nel Consiglio Nazionale degli organismi sportivi: FSN, DSA, EPS, atleti e tecnici.
- Favorita la partecipazione più attiva dei Presidenti delle DSA in Giunta Nazionale.

REGOLAMENTAZIONE ORGANISMI SPORTIVI

Definizione regolamenti organismi sportivi

- Avviata la piattaforma informatica "Portale EPS".
- Approvato il nuovo Regolamento di funzionamento del Registro delle SSD e ASD.
- Approvato il nuovo applicativo "Registro 2.0" per SSD e ASD.

SUPPORTO ORGANIZZATIVO

Erogazione servizi a supporto dell'attività gestionale

- Garantito il supporto logistico-organizzativo alle FSN.
- Assicurato il sostegno alla gestione del personale FSN.
- Proseguita l'attività di supporto per finanziamenti erogati dal CIO e per progetti finanziati dall'UE.

ATTIVITÀ DI CONTROLLO

Attività di vigilanza su aspetti amministrativo-contabili e gestionali

- Effettuati i controlli su tutte le FSN sul sistema di controllo interno e aspetti amministrativo-contabili.
- Effettuati i controlli di tutte le DSA su bilanci.
- Attuati i controlli sugli EPS su bilancio, d'esercizio e su utilizzo contributi.
- Svolti i controlli su AB su attività e contributi.

SUPPORTO SANITARIO

Servizi e prestazioni da parte dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport

- Erogate oltre 22.791 prestazioni a favore delle FSN.
- Fornita l'assistenza medica e fisioterapica alle delegazioni CONI per tutti gli eventi sportivi dell'anno.
- Erogati circa 300 screening gratuiti al personale dipendente delle FSN.

SUPPORTO INFORMATICO

Supporto per sviluppo software e piattaforme informatiche

- Proseguite le attività informatiche e telematiche a favore delle FSN.
- Erogata consulenza per la creazione di piattaforme software per FSN e DSA.
- Sviluppate siti internet per FSN, contenuti multimediali.
- Erogati servizi di gestione rete alle FSN.
- Fornita consulenza off-line agli Organismi Sportivi.



Il piano strategico di responsabilità sociale: schema di sintesi

Il Piano di Responsabilità sociale del CONI sintetizza il percorso intrapreso dall'Ente in ambito di sviluppo e crescita sociale attraverso lo sport.



OBIETTIVI

- Favorire la partecipazione all'attività motoria e sportiva, dentro e fuori la scuola.
- Sostenere i talenti nel loro percorso sportivo ed educativo.
- Sostenere gli atleti di alto livello nel loro cammino formativo scolastico e post-scolastico.

FILONI DI INTERVENTO

- **Sport a scuola:** collaborazione con il MIUR, per promuovere l'educazione motoria, fisica e sportiva in tutti i gradi delle istituzioni scolastiche.
- **Valorizzazione dei talenti:** interventi per promuovere l'attività sportiva e valorizzare il talento tra i giovani.
- **Dual career:** piano di interventi che incida sia sul percorso scolastico sia su quello post-scolastico degli atleti di alto livello per favorire l'inserimento nel mondo del lavoro.

PROGETTI REALIZZATI

- Sport di Classe
- Scuole Aperte allo Sport
- Campagna educativa: "Campioni di fair play"
- Campionati studenteschi
- Trofeo CONI
- Educamp
- Centri CONI Orientamento e Avviamento allo Sport
- "La Nuova Stagione" - inserimento lavorativo degli atleti
- Progetto studenti atleti: "ora si può!"

OBIETTIVI

- Intervenire in situazioni e aree di disagio sociale ed economico, attraverso lo sport come elemento di sviluppo e crescita sociale.
- Favorire la costruzione di una società multiculturale, inclusiva e integrata, grazie ai valori educativi dello sport.

FILONI DI INTERVENTO

- **Diritto allo sport:** iniziative progettuali continuative, a garanzia del diritto allo sport per tutti, che, grazie alla capacità di inclusione, agiscono soprattutto nelle realtà più disagiate.
- **Valori educativi dello sport:** campagne informative e progetti in collaborazione tra il mondo sportivo, istituzionale, accademico e scientifico sui temi dell'integrazione, dell'inclusione, del fair play e della legalità.

PROGETTI REALIZZATI

- CONI Ragazzi
- Vincere da grandi
- Campagna "Fratelli di Sport"
- Sport e integrazione: "La vittoria più bella"
- FAMI - Fondo Asilo Migrazione e Integrazione
- Sport in carcere

OBIETTIVI

- Promuovere corretti stili di vita e lo sport come strumento di prevenzione per migliorare il benessere psicofisico a tutte le età.
- Sviluppare e valorizzare l'impiantistica sportiva a livello nazionale anche come strumento di aggregazione in aree periferiche.

FILONI DI INTERVENTO

- **Sport, prevenzione e corretti stili di vita:** partnership istituzionali volte a promuovere i corretti stili di vita e lo sport come strumento di prevenzione e benessere psico-fisico e favorire la pratica sportiva a tutte le età.
- **Sport e periferie:** interventi per la riqualificazione di impianti sportivi e aree attrezzate outdoor.

PROGETTI REALIZZATI

- Giornata Nazionale dello Sport
- Settimana Europea dello Sport
- Documento "Movimento, sport e salute"
- Fondo Sport e Periferie



Gli asset del CONI per la valorizzazione dello sport di alto livello

L'organizzazione dello sport di alto livello rappresenta un pilastro fondamentale della missione del CONI. Attraverso un'attenta gestione dei propri asset (Centri di Preparazione Olimpica, impiantistica sportiva, Scuola dello Sport e Istituto di Medicina e Scienza dello Sport) e delle accorte politiche legate all'antidoping e alla giustizia sportiva, il CONI offre allo sport italiano gli strumenti per raggiungere grandi risultati.

PREPARAZIONE OLIMPICA

La Preparazione Olimpica rientra tra le attività più importanti del CONI. Nel 2017, sono proseguite le attività di preparazione dei Giochi Olimpici Invernali di PyeongChang 2018 e sono state avviate le attività di programmazione per i Giochi Estivi di Tokyo 2020. Il CONI supporta lo sport di alto livello anche attraverso la gestione dei Centri di Preparazione Olimpica (CPO), impianti che svolgono un importante ruolo centrale nella preparazione di atleti e squadre di vertice e olimpiche. Nel 2017 si sono registrate oltre 100 mila presenze nei tre CPO di Roma, Formia e Tirrenia.

ISTITUTO DI MEDICINA E SCIENZA DELLO SPORT

L'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport è la struttura sanitaria e scientifica del CONI che opera al fine di tutelare lo stato di salute degli atleti di élite e di fornire alle Federazioni Sportive Nazionali le conoscenze scientifiche per il miglioramento delle prestazioni sportive, in vista di impegni olimpici e di Alto Livello. L'Istituto promuove la cultura sportiva volta al benessere dell'individuo, attraverso ricerche nel campo dell'esercizio fisico e dello sport, in collaborazione con Enti di ricerca nazionali e internazionali. Nel 2017 sono state erogate quasi 50 mila prestazioni (il 46% in favore delle FSN).

ATTIVITÀ ANTIDOPING

In materia di antidoping il CONI si occupa – insieme alle autorità di vigilanza e controllo sul doping e per la tutela della salute nelle attività sportive – della prevenzione e repressione nell'uso di sostanze o metodi che alterano le naturali prestazioni fisiche degli atleti nelle attività agonistico-sportive. "NADO Italia" è l'area funzionalmente autonoma, con funzioni esclusive in materia di adozione e applicazione delle norme e del programma nazionale antidoping. Nel 2017 NADO Italia ha disposto quasi 9 mila controlli.

GIUSTIZIA SPORTIVA

La Procura Generale dello Sport e il Collegio di Garanzia dello Sport operano al fine di rendere più efficiente il sistema della giustizia sportiva, responsabilizzare gli organi di giustizia Federale e favorire il rispetto del principio di legalità dell'ordinamento. Nel 2017 i rapporti tra la Procura Generale dello Sport e le Procure Federali si sono consolidati e lo scambio di informazioni tra i due organismi ha consentito alla Procura Generale dello Sport di esercitare al meglio le sue funzioni. Nel corso dell'anno sono stati trattati dalla Procura Generale 2.759 fascicoli.

SCUOLA DELLO SPORT

La Scuola dello Sport (SdS) è l'istituzione che all'interno del CONI si occupa di formazione in ambito tecnico, sportivo e istituzionale, un punto di riferimento per la formazione delle Direzioni tecniche e dei Centri studi delle Federazioni Sportive Nazionali. Le principali aree di insegnamento sono quella tecnica e quella del management destinati prevalentemente al mondo CONI, FSN, DSA ed EPS. Nel 2017 l'attività istituzionale della Scuola dello Sport ha registrato un totale di 103 corsi di formazione, con 5 mila partecipanti alle attività svolte.

CONSULENZA SUGLI IMPIANTI SPORTIVI

La Consulenza Impianti Sportivi propone un'offerta in linea con le nuove esigenze del mercato, che riguarda: la valutazione dello stato effettivo e delle corrette funzioni d'uso dell'impiantistica sportiva pubblica; l'identificazione del modello di business dell'impianto sportivo; il supporto strategico, tecnico e operativo alle varie fasi di progettazione, realizzazione e gestione dell'impianto.



SPORT
PASSIONE
PER
TUTTI

A CURA DI



CONI.IT