

# Maurizio Marano

## Curriculum vitae

### FORMAZIONE

Laurea in Economia e Commercio con lode nell'Università di Bologna (a.a. 1988/89); la tesi dal titolo "La simulazione aziendale nel governo d'impresa" è premiata dal Sindacato dei Dirigenti delle aziende industriali della provincia di Bologna.  
Dottore di ricerca, in Economia aziendale, Università degli Studi di Pisa, VI ciclo, 1994.

### RUOLI RICOPERTI

Ricercatore universitario dal 16/10/1994: settore scientifico disciplinare P02A - Economia Aziendale, Facoltà di Economia dell'Università di Bologna, dipartimento di Discipline economico-aziendali.

Professore associato dal 7/1/2004, settore scientifico disciplinare SECS-P/07 - Economia Aziendale, Facoltà di Economia dell'Università di Bologna, dipartimento di Scienze aziendali.

Vicepresidente del corso di laurea in Economia Aziendale dall'a.a. 2010/2011

Coordinatore del corso di laurea in Economia Aziendale dall'a.a. 2012/2013

### ATTIVITÀ DIDATTICA E INCARICHI ISTITUZIONALI

#### **Insegnamenti universitari attualmente tenuti:**

- a) Economia Aziendale, Corso di laurea in Economia Aziendale, Facoltà di Economia, Università di Bologna (insegnamento tenuto dall'a.a. 2010/2011);
- b) Bilancio e Controllo c.i. - responsabilità del corso e titolarità del modulo I "Misurazione delle performance", Corso di laurea magistrale in Economia e Professione, Facoltà di Economia, Università di Bologna (dall'a.a. 2009/2010)
- c) Finalità, Governo e Rendicontazione delle Imprese Cooperative e Sociali (2. modulo), corso di laurea in Economia e Professione, Facoltà di Economia, Università di Bologna (a.a. 2011/2012)
- d) Sistemi di pianificazione e controllo, Master universitario in Economia della cooperazione, Facoltà di Economia (insegnamento tenuto dall'a.a. 2003/2004);

#### **Insegnamenti universitari tenuti nel passato**

- Audit e Controllo – responsabilità del corso e titolarità del modulo II "Controllo di gestione", Corso di laurea magistrale in Economia e Professione, Facoltà di Economia, Università di Bologna (a.a. 2008/2009)
- Comunicazione aziendale (aziende non profit), secondo modulo (titolare del corso Prof. Antonio Maticena), Corso di laurea specialistica in Economia e Professione, Facoltà di Economia, Università di Bologna (a.a. 2007/2008);
- Controllo di Gestione, Corso di laurea in Economia e Professione, Facoltà di Economia, Università di Bologna (dall'a.a. 2001/2002 all'a.a. 2009/2010)
- Controllo di Gestione, Corso di laurea in Economia e Diritto, Facoltà di Economia, Università di Bologna (a.a. 2009/2010);
- Controllo di gestione (Sistemi di Controllo strategico), Corso di laurea specialistica in Economia e Professione, Facoltà di Economia, Università di Bologna (insegnamento tenuto dall'a.a. 2003/2004);
- Economia Aziendale, corso di diploma universitario in Economia delle imprese cooperative e delle organizzazioni non profit, facoltà di Economia, sede di Forlì, Università di Bologna, (a.a. 1997/1998)
- Economia Aziendale, corso di laurea in Economia e Commercio, facoltà di Economia, Università di Bologna (a.a. 2000/2001);
- Economia delle Associazioni sportive, corso di diploma universitario in Economia delle imprese cooperative e delle organizzazioni non profit, facoltà di Economia di Forlì, Università di Bologna (a.a. 2000/2001)
- Economia delle Associazioni sportive, corso di laurea in Economia delle imprese cooperative e delle organizzazioni non profit, facoltà di Economia di Forlì, Università di Bologna (a.a. 2001/2002 e 2002/2003);
- Finalità, Governo e Rendicontazione delle Imprese Cooperative (2. modulo), corso di laurea in Economia e Professione, Facoltà di Economia, Università di Bologna (a.a. 2010/2011)
- Gestione aziendale (Project Management), Corso di laurea specialistica in Economia e Professione, Facoltà di Economia, Università di Bologna (a.a. 2006/2007 e 2007/2008);
- Programmazione e Controllo, corso di diploma universitario in Economia delle imprese cooperative e delle organizzazioni non profit, Facoltà di Economia, sede di Forlì, Università di Bologna (a.a. 1998/1999 e 1999/2000);
- Programmazione e Controllo, Master universitario in Revisione Contabile, Facoltà di Economia (insegnamento tenuto dall'a.a. 2006/2007 all'a.a. 2008/2009);
- Programmazione e controllo – Corso di laurea in Economia e Gestione delle Imprese, Facoltà di Economia, Università di Bologna (dall'a.a. 2008/2009)
- Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche (imprese di servizi

pubblici), corso di laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, Università di Bologna (dall'a.a. 1998/1999 al 2000/2001).

Sport and social inclusion, Master Universitario in International Studies in Philanthropy, Facoltà di Lettere, Università di Bologna (a.a. 2007/2008);

Management delle organizzazioni non profit, Corso di laurea teledidattico in Economia delle imprese cooperative e delle organizzazioni non profit, Facoltà di Economia, Università di Bologna (docente esaminatore dall'a.a. 2001/2002);

Gestione informatica dei dati aziendali nelle imprese turistiche, Corso di laurea teledidattico in Economia delle imprese cooperative e delle organizzazioni non profit, Facoltà di Economia, Università di Bologna (docente esaminatore dall'a.a. 2000/2001).

### **Titolarità di scambi Erasmus:**

Responsabile degli scambi Erasmus tra la Facoltà di Economia dell'Università di Bologna e le seguenti sedi partner:

- Cork - University College Cork - National University of Ireland, Cork (Irlanda)
- Lund - Università di Lund (Svezia)
- Münster - Westfälische Wilhelms-Universität Münster (Germania)
- Oslo - Handelshøyskolen BI - Norwegian School of Management BI (Norvegia)
- Valencia - Universitat de Valencia

Nel passato è stato inoltre responsabile degli scambi con le seguenti sedi partner:

- Lisbona - Universidade Tecnica de Lisboa (Portogallo)
- Londra - EBS
- Mondragon - Universidad de Mondragon (Spagna)
- Montpellier - ESCAE Montpellier
- Montpellier - IAE Montpellier
- Parigi - Ecole supérieure libre des sciences commerciales appliquées
- Worms - FachHochschule di Worms - University of Applied Sciences (Germania),

### **Attività istituzionali all'interno dell'Università di Bologna**

Facoltà

- delegato del Preside della Facoltà per le attività Erasmus Placement (dal dicembre 2008)
- delegato del Preside della Facoltà per le attività del Progetto Leonardo (dal novembre 2009)
- membro della commissione contratti di docenza e tutorato per l'area aziendale (dal

2006),

### **Corsi di Laurea e Master**

- componente della Commissione Tirocini del corso di laurea in Economia e Professione e del corso di laurea Magistrale in Economia e Professione (dal 2003);
- delegato alla "Quality assurance" del corso di laurea in "Economia e professione" e del corso di laurea magistrale in "Economia e professione" (dal 2007)
- delegato alle relazioni internazionali del master universitario in Economia della cooperazione (MUEC) (dal 2006)
- Vicepresidente del corso di laurea in Economia Aziendale (dal dicembre 2010)

### **Dottorati**

- membro del Collegio dei docenti del dottorato di ricerca in Economia e Politica Agraria ed Alimentare – percorso 1: Economia Alimentare (Università di Bologna) (dal 2002)

### **Dipartimento**

- membro della Giunta del dipartimento di Scienze aziendali (dal 2006 al 2012);

### **Attività istituzionali svolte nel passato all'interno dell'Università di Bologna**

#### **Facoltà**

- membro della commissione didattica di facoltà (dal 2006 all'ottobre 2008).
- delegato del Preside della Facoltà per il coordinamento delle attività svolte in convenzione con l'Associazione amici del patrimonio industriale (a.a. 2008/2009);

### **Altre attività didattiche**

E' stato membro del comitato tecnico-scientifico della Scuola dello Sport del Coni Emilia Romagna.

Ha effettuato in diversi momenti docenze in corsi di dottorato di ricerca nonché in corsi master e corsi di formazione, tra i quali si segnalano:

- docenza nel modulo sulle aziende non profit del dottorato di ricerca in "Programmazione e Controllo" (Università di Firenze), a.a. 2004/05;
- docenze nel dottorato di ricerca in "Economia e Politica Agraria ed Alimentare – percorso 1: Economia Alimentare" (Università di Bologna)
- docenze master e in corsi di formazione in management dello sport (Università di San Marino, Scuola dello Sport del CONI, LUISS Management G. Carli, Roma, ecc.)

### **ATTIVITA' SCIENTIFICA**

### **Associazioni scientifiche**

- socio della SIDREA (Società Italiana Docenti di ragioneria ed Economia Aziendale);
- ha partecipato ai lavori del GBS (gruppo di studio bilancio sociale), sezione "aziende non profit";
- socio dell'EBEN (European Business Ethics Network);
- è stato membro del consiglio direttivo della SIMS (Società Italiana di Management dello Sport) - associazione affiliata all'EASM (European Association of Sport Management) - con sede a Roma;
- é stato socio fondatore del CIRS&L (Centro Internazionale Ricerche Sport & Loisir), Roma

### **Partecipazione a gruppi di ricerca:**

- Ha partecipato ai lavori di alcuni gruppi di ricerca ex 40%.
- Componente del gruppo di ricerca sullo "studio delle imprese cooperative" (progetto strategico, Università di Bologna, coordinatore professoressa Vera Negri Zamagni, 2007-2009).
- Membro dell'IRT (Integrated research team) dell'Università di Bologna su Social Economy and Civil Society (del quale è stato referente di area aziendale dal luglio 2009 al novembre 2009)

Ricerche finanziate da enti pubblici e privati. Ha svolto attività di ricerca su incarico di enti pubblici e privati. In particolare:

- ha partecipato al gruppo di lavoro per lo studio di fattibilità per la realizzazione di possibili forme di integrazione ed aggregazione di imprese cooperative di lavoro nel settore terziario, commissionato dalla Confcooperative Emilia-Romagna (Studio realizzato nell'ambito di una ricerca finanziata con il contributo della Regione Emilia-Romagna (fondi L.R. 22/90 per la realizzazione di interventi di Promozione e Qualificazione della cooperazione);
- ha elaborato un modello di misurazione delle performance nell'ambito di attività destinate all'educazione ambientale per conto della direzione nazionale della UISP.

### **Pubblicazioni - Tra le pubblicazioni si segnalano:**

- 1) Riflessioni sui conflitti di potere all'interno dell'organismo personale d'impresa, in AA.VV., Scritti in onore di Carlo Masini, Tomo secondo, EGEA, 1993, pagg. 671-689
- 2) La formulazione degli obiettivi e degli orientamenti gestionali, in Leda Matteuzzi Mazzoni (a cura di), Strumenti di controllo di gestione nelle imprese operanti in provincia di Bologna, Cedam, 1995
- 3) Programmazione operativa ed elaborazione del budget, in Leda Matteuzzi Mazzoni (a cura di), Strumenti di controllo di gestione nelle imprese operanti in

provincia di Bologna, Cedam, 1995

- 4) La predisposizione degli obiettivi gestionali, in G. Catturi, R. Mussari (a cura di), Il controllo di gestione seguito dalle imprese operanti nelle province di Bologna, Firenze, Perugia e Siena, Cedam, Padova, 1996
- 5) Il sistema dei budgets, in G. Catturi, R. Mussari (a cura di), Il controllo di gestione seguito dalle imprese operanti nelle province di Bologna, Firenze, Perugia e Siena, Cedam, Padova, 1996
- 6) La struttura di gruppo nell'economia dell'impresa, Cedam, Padova, 1998
- 7) Le strategie di sviluppo delle società sportive di base, in Non Profit, N. 3, 1999 (editore: Maggioli, Rimini), pagg. 447-492 (relazione presentata al seminario organizzato dalla facoltà di Economia, sede di Forlì, Università di Bologna su "La riforma dello sport italiano e la gestione delle società sportive, Forlì, 28 aprile, 1999)
- 8) Italian Sport Clubs as Nonprofit Organizations: main characters, Management Practices and Development Process, in Proceedings of the 7th congress of the European Association for Sport Management, Thessaloniki, 1999 (Relazione presentata al 7th congress of the European Association for Sport Management, Thessaloniki, 16-19 september, 1999)
- 9) Le aziende sportive non profit, in F. MANFREDI, A. ZANGRANDI, Aziende non profit. Dall'eterogeneità all'economicità, Egea, Milano, 2000; pp. 249-262 (relazione presentata al Convegno organizzato dall'Università di Parma su "Le condizioni di sviluppo delle aziende non profit", 18-19 febbraio 1999, pagg. 249-262)
- 10) Implementing management control and performance measurement systems in large non-profit sport organizations, in EASM, Proceedings of 9th congress of the European Association for Sport Management, Victoria, Gasteiz, 2001 (Relazione presentata al 9th congress of the European Association for Sport Management, Vitoria-Gasteiz (Spagna), 19-23 september, 2001)
- 11) L'aziendalizzazione delle organizzazioni non profit. L'applicazione del metodo dei casi, Nautilus, Bologna, 2002
- 12) Le aziende sportive non profit tra idealità ed economicità, Nautilus, Bologna, 2002
- 13) In ricordo della Professoressa Leda Matteuzzi Mazzoni, (con A. PALETTA), in Rivista italiana di ragioneria e di economia aziendale, luglio-agosto 2003
- 14) Musei d'impresa. Natura e problemi di controllo tra funzione economica e culturale (con M. ZANIGNI e A. PALETTA), in SIBILIO PARRI B. (a cura di), Misurare e comunicare i risultati. L'accountability del museo, Franco Angeli, Milano, 2004, pagg. 401-421
- 15) Sport ed ecosostenibilità: il corollario della misurazione delle performance e dell'accountability. in AA.VV. Sport per tutti, strumento dello sviluppo sostenibile. Nuove figure professionali nel campo della progettazione. Atti del convegno, Roma 22

- gennaio 2004, Aula Biblioteca, CNEL, editore Multiprint, Roma, 2004, pagg. 14-25
- 16) L'indagine economico-aziendale. In CONFCOOPERATIVE EMILIA-ROMAGNA. Verso l'integrazione consortile nella cooperazione di servizi, Collana Studi e Ricerche, ConfCooperative Emilia-Romagna, Bologna, 2005, pagg. 35-141; 159-202
  - 17) La comunicazione comparativa nell'economia civile: rischi interni e possibili diseconomie esterne, Non Profit, n. 3, 2005, pagg. 479-504
  - 18) La responsabilità sociale e il bilancio sociale delle organizzazioni dello sport (a cura C. BUSCARINI, F. MANNI, M. MARANO), Angeli, Milano, 2006
  - 19) Gli strumenti di rendicontazione sociale nel governo e nella comunicazione delle aziende sportive non profit, in La responsabilità sociale e il bilancio sociale delle organizzazioni dello sport (a cura C. BUSCARINI, F. MANNI, M. MARANO), Angeli, Milano, 2006, pagg. 34-81
  - 20) Accountability e social reporting nelle cooperative mutualistiche (con A. MATAACENA), in Rivista della Cooperazione, n. 2, 2006, pagg. 68-120 (sono autore delle pagg. 83-120)
  - 21) L'Accountability e i processi informativi dell'impresa sociale alla luce del d. lgs. 155/2006, working paper Aiccon, n. 38, 2006, pagg. 1-29
  - 22) Processi aggregativi tra cooperative di lavoro, DU Press, Bologna, 2006
  - 23) L'accountability e i processi informativi dell'impresa sociale alla luce del d. lgs. 155/2006, in Rivista italiana di ragioneria e di economia aziendale, vol. 9/10, 2007
  - 24) La responsabilità sociale delle aziende non profit e delle cooperative editrici di periodici e quotidiani: verso la pubblicità etica, in Non Profit, n. 2/3 2008

### **Relazioni ed interventi in seminari e convegni nazionali ed internazionali**

- 1) Le strategie di sviluppo delle società sportive di base; convegno organizzato dalla facoltà di Economia dell'Università di Bologna, sede di Forlì, su "La riforma dello sport italiano e la gestione delle società sportive, Forlì, 28 aprile, 1999
- 2) Le aziende sportive non profit; Convegno organizzato dall'Università di Parma su "Le condizioni di sviluppo delle aziende non profit", 18-19 febbraio 1999
- 3) Italian Sport Clubs as Non Profit Organizations, 7th Congress EASM, Thessaloniki, 1999
- 4) L'innovazione nelle aziende non profit. Il caso UISP «Via del Parco», Convegno organizzato dall'Università di Trento sul tema "Aziende non profit. Il governo dello sviluppo e il finanziamento dell'innovazione", 8-9 giugno, 2001
- 5) Implementing Management Control and Performance Measurement Systems in Large Non Profit Sport Organizations, 9th Congress EASM Vitoria-Gasteiz, 2001
- 6) Studiare il non profit sportivo secondo la prospettiva economico-aziendale relazione presentata al seminario organizzato dallo IUSM Roma e dalla SIMS sul tema "L'economia aziendale e il non profit sportivo", Roma, 9 maggio 2003

- 7) Musei d'impresa. Natura e problemi di controllo tra funzione economica e culturale, insieme a A. Paletta e M. Zanigni. (Convegno su "L'azienda museo: dalla conservazione di valore alla creazione di valori", Università di Firenze, 6-7 novembre 2003)
- 8) Le organizzazioni sportive non profit come risorsa espressa dal territorio, relazione presentata al convegno Marketing territoriale e comunicazione applicati allo sport, organizzato dalla Regione Molise, Campobasso, 15 dicembre 2003
- 9) Studiare il non profit sportivo secondo la prospettiva economico-aziendale (Convegno organizzato dallo IUSM Roma e dalla SIMS sul tema "L'economia aziendale e il non profit sportivo", Roma, 9 maggio 2003)
- 10) Sport eco-sostenibile: il corollario della misurazione delle performance e dell'accountability, relazione presentata al convegno "Sport per tutti, strumento dello sviluppo sostenibile", organizzato dalla UISP e tenutosi al CNEL, Roma, 22 gennaio 2004
- 11) Presentazione dei risultati della ricerca "I consorzi nella cooperazione di servizi", convegno organizzato dalla FederLavoro e Servizi della ConfCooperative Emilia Romagna, Bologna, 18 marzo 2005
- 12) Il bilancio sociale come strumento di governo e di comunicazione delle organizzazioni dello sport, relazione presentata al convegno "La responsabilità sociale delle organizzazioni dello sport", organizzato dallo IUSM (Istituto Universitario di Scienze Motorie), Roma, 13 gennaio 2006
- 13) Dalla responsabilità sociale al bilancio sociale: linee guida strategiche per lo sviluppo delle organizzazioni sportive, relazione presentata al convegno "Dalla responsabilità sociale al bilancio sociale: percorsi di rendicontazione nelle organizzazioni sportive", organizzato dal Comune di Bologna, Settore Sport e Giovani, 13 maggio 2006
- 14) Management sportivo ed inclusione sociale: convergenze ed esigenze evolutive, relazione presentata al workshop "Sport e Inclusione sociale: testimonianze ed esperienze e progetti inerenti lo sport come matrice di giustizia sociale", organizzato dal MISP (Master in International Studies in Philanthropy), Bologna, 18 maggio 2006
- 15) Accountability e social reporting nelle cooperative mutualistiche, relazione presentata (insieme al prof. Antonio Maticca) al convegno "L'articolo 45 della Costituzione e la sfida della Cooperazione", Convegno di celebrazione del decennale del Master Universitario in Economia della Cooperazione MUEC 1997-2006, Università di Bologna, 1 giugno 2006
- 16) Has the claim for corporate social responsibility changed the reporting practices of Italian professional sport clubs? Some evidence from a content analysis of the annual reports issued by football clubs, 15th EASM Conference. Torino, "Sport events and sustainable development", 12-15th september 2007



17) Discussant sul tema "La comunicazione sportiva: teorie e metodi di analisi dell'audience dei grandi eventi televisivi nel seminario" Relatore Prof. Stefano Martelli, "I grandi eventi sportivi nei media: audience, impatti, nuove traiettorie sociali, facoltà di Scienze Motorie, Università di Bologna, 7 aprile 2009

18) Discussant sul tema "Accountability cooperativa e bilancio di genere", Relatore Dott.ssa Dora Iacobelli (Direttore Area Capitale di Rischio Coopfond SPA, Roma) - Seminario "L'impresa cooperativa - Processi innovativi di un modello di successo", Facoltà di Economia, Università di Bologna, 14 maggio 2009

19) La cultura aziendale nell'impresa sociale: controllo di gestione e comunicazione delle performance, Seminario "Sostenere i percorsi di crescita dell'impresa sociale: scenari e opportunità". Facoltà di Economia, Università di Bologna, 5 novembre 2009

### **INCARICHI IN COMMISSIONI PUBBLICHE**

Componente del collegio di garanzia per il controllo sulle spese elettorali (istituito presso la Corte d'Appello di Bologna), dal 2004 al 2012.

Componente della commissione per la razionalizzazione della gestione della AUB, Università di Bologna, a.a. 2009/2010

Commissioni di concorso ed esami di stato.

E' stato in particolare:

-Componente della commissione esami di stato per ragioniere commercialista, anno 2004

-Componente della commissione esami di stato per dottore commercialista, anno 2005

Ha fatto parte del Comitato Tecnico Scientifico della Scuola regionale dello sport del CONI Emilia Romagna dal 2014. Ha svolto attività di direzione scientifica della medesima durante l'anno 2015 e durante l'anno 2016.