

# 2

## IL CONI E LO SPORT DI ALTO LIVELLO



- 36. La preparazione olimpica
- 45. L'attività antidoping
- 47. La giustizia sportiva
- 50. L'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport
- 54. La Scuola dello Sport
- 57. La consulenza sugli impianti sportivi
- 58. Il supporto agli atleti di alto livello

## 2 IL CONI E LO SPORT DI ALTO LIVELLO

### LA PREPARAZIONE OLIMPICA

Al fine di garantire la preparazione degli atleti, lo svolgimento delle manifestazioni e la predisposizione di tutti i mezzi necessari alla partecipazione della delegazione italiana

ai Giochi Olimpici, il CONI collabora con le Federazioni Sportive Nazionali per la formazione e la preparazione delle squadre olimpiche.



#### PRINCIPALI ATTIVITÀ E RISULTATI 2018

##### ► Attività di preparazione olimpica e preparazione eventi

- Nel corso del 2018, le principali attività dell'Area Sport e Preparazione Olimpica hanno riguardato l'organizzazione della partecipazione della Squadra Italiana ai Giochi Olimpici Invernali di PyeongChang 2018 e le attività di programmazione per i Giochi Estivi del 2020, con i sopralluoghi e le riunioni con il Comitato Organizzatore presso la città di Tokyo.
- In sinergia con le Federazioni interessate, il CONI si è occupato della pianificazione, formazione e preparazione delle squadre al fine di assicurare il massimo supporto alla partecipazione delle delegazioni italiane ai seguenti eventi: XXIII Edizione dei Giochi del Mediterraneo di Tarragona (Spagna) e la III Edizione dei Giochi Olimpici Giovanili (YOG) svoltasi a Buenos Aires (Argentina).
- Tokyo 2020: è proseguita l'attività di scouting già avviata nel 2017, sono state visionate ulteriori strutture alberghiere e sportive sia nella città di Tokyo che nelle aree limitrofe. Nel mese di ottobre è stato sottoscritto il contratto per l'affitto delle aree sportive e della foresteria all'interno dell'Università Waseda, presso il suo campus sportivo di Tokorozawa Città.
- Oltre all'Università Waseda, in coordinamento con alcune Federazioni Sportive Nazionali, sono state contrattualizzate altre strutture sportive e ricettive che potrebbero ospitare a Tokyo gli allenamenti degli sport di squadra e delle discipline che maggiormente necessitano di impianti di allenamento in esclusiva.

##### ► Attività di formazione

- La Preparazione Olimpica ha lavorato in maniera sinergica con la Commissione Tecnica di esperti individuati dal CONI al fine di supportare le Federazioni Sportive in relazione agli sport individuali e a quelli di squadra.
- Nel 2018 è proseguita l'attività di formazione dei quadri tecnici attraverso la realizzazione di specifici corsi e la creazione di gruppi di lavoro; hanno avuto luogo, inoltre, workshop di approfondimento, in collaborazione con esperti italiani e stranieri e tecnici nazionali delle Federazioni Sportive.
- Sono stati attivati e finanziati progetti per la qualificazione e la preparazione delle squadre nazionali in previsione dei Giochi Olimpici Invernali in collaborazione con la Solidarietà Olimpica del CIO.
- Sono stati attivati progetti di scholarship a favore di atleti per la qualificazione e la preparazione delle Squadre nazionali in previsione dei Giochi Olimpici di Tokyo 2020 in collaborazione con la Solidarietà Olimpica del CIO.

##### ► Seminari e convegni

- Sono stati organizzati 2 seminari in collaborazione con l'Istituto di Scienza dello Sport: Idrodinamica e prestazione negli Sport Acquatici: sfide e soluzioni; L'innovazione tecnologica a supporto della preparazione dell'atleta di Elite.

### ► Altre attività

- Sono stati aggiornati e integrati i criteri di accesso al Club Olimpico “Tokyo 2020” e “Pechino 2022”.
- Sono stati erogati i premi per gli atleti vincitori di medaglia ai Giochi Olimpici di PyeongChang 2018, complessivamente 13 atleti.
- Nel 2018 sono stati inseriti nel Club Olimpico secondo le differenti categorie di appartenenza: Oro, Medagliati ed Elite 174 atleti, di cui 151 per gli Sport Estivi e 23 per gli Sport Invernali e del Ghiaccio.
- A tutti gli atleti appartenenti al Club Olimpico e agli ulteriori atleti segnalati dalle FSN di interesse olimpico è stato fornito supporto medico scientifico e di ricerca attraverso l’Istituto di Medicina e Scienza dello Sport.
- È stato fornito – su richiesta e in coordinamento con le Direzioni Tecniche delle FSN – supporto logistico presso i Centri di Preparazione Olimpica e assistenza per lo sviluppo di specifici programmi tecnici.
- Il CONI, attraverso l’Area Sport e Preparazione Olimpica, ha collaborato con i Corpi Sportivi Civili e Militari. In relazione ai protocolli d’intesa e alle convenzioni con i Gruppi Sportivi Militari e Civili, sulla base degli accordi siglati per il periodo 2017-2021, sono stati allocati ai diversi Gruppi Sportivi le risorse per lo sviluppo delle attività sportive con una ripartizione basata su criteri oggettivi condivisi con tutti i Gruppi Sportivi Militari e Civili e approvati dalla Giunta Nazionale CONI e risorse per lo sviluppo delle infrastrutture sportive militari.
- Nel corso dell’anno sono state attivate le pratiche per la procedura di rinnovo dei protocolli d’Intesa e delle convenzioni per l’impiantistica con i diversi Ministeri competenti.

**13** Premi  
per gli Atleti Medagliati  
a PyeongChang 2018

### ► Rapporti con Commissioni

- Sono state supportate le attività della Commissione Nazionale Atleti, costituita in base all’art. 31 dello Statuto del CONI e all’art. 32 della Carta Olimpica, che ha operato quale organo permanente consultivo del CONI.
- Sono state supportate le attività della Commissione Nazionale Tecnici che, in base allo Statuto CONI e a quanto disposto dalla Carta Olimpica del CIO, ha il compito di contribuire alla diffusione dell’ideale olimpico e di formulare proposte, suggerimenti e pareri agli organi del Comitato Olimpico.

## XXIII GIOCHI OLIMPICI INVERNALI DI PYEONGCHANG 2018

Dal 9 al 25 febbraio a PyeongChang in Corea del Sud si sono svolti i Giochi Olimpici Invernali 2018. Alla XXIII edizione hanno partecipato 91 Nazioni, oltre alla selezione russa (OAR), con 2.833 atleti (1.664 uomini, 1.169 donne). Hanno preso parte ai Giochi Invernali per la prima volta: Kosovo, Eritrea, Nigeria, Ecuador, Malesia e Singapore. Le 102 gare delle 15 discipline in programma hanno assegnato 306 medaglie. L'organizzazione è stata supportata da 22.400 volontari. Così come nel 1988 a Seul finì l'era dei boicottaggi olimpici a PyeongChang, trent'anni dopo, c'è stato di nuovo uno storico evento: le due delegazioni coreane hanno sfilato insieme nella cerimonia di apertura.

Quattro nuove prove hanno fatto la loro comparsa: doppio misto nel curling, mass start nel pattinaggio velocità, gara a squadre di sci alpino, big air di snowboard. Diverse località hanno ospitato le gare in programma concentrando le prove alpine tra Alpasia Sports Park (biathlon, salto, combinata nordica, fondo, slittino, skeleton, bob) e Alpine Center (sci alpino), mentre nella città costiera di Gangneung si sono svolte le principali gare del ghiaccio (curling, hockey, pattinaggio velocità, short track, pattinaggio di figura).



### LA TREGUA OLIMPICA PER I GIOCHI OLIMPICI E PARALIMPICI INVERNALI DI PYEONGCHANG 2018

La 72<sup>esima</sup> sessione dell'Assemblea Generale delle Nazioni Unite – riunita a New York il 13 novembre 2017 – ha adottato la risoluzione di Tregua Olimpica per i Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali di PyeongChang 2018. La risoluzione “Sport per la pace e lo sviluppo: creare un mondo pacifico e migliore attraverso lo sport e l'ideale olimpico” è stata formalmente presentata all'Assemblea generale per conto del Movimento Olimpico e del Comitato Organizzatore di PyeongChang 2018 con l'obiettivo di proporre una tregua durante i Giochi Olimpici per incoraggiare un ambiente pacifico e garantire una partecipazione sicura di atleti e addetti ai lavori durante i Giochi.

Durante i Giochi invernali di PyeongChang, un momento di grande importanza storica è stato il dialogo attraverso lo sport tra le due Coree che, in occasione della cerimonia di apertura dei Giochi, hanno sfilato insieme sotto un'unica bandiera e hanno gareggiato insieme in alcune discipline del programma olimpico.

“The new Wave” (il titolo dello spettacolo della serata di chiusura) è una nuova onda che supera qualsiasi ostacolo, un messaggio che lo sport lancia e che si spinge in avanti oltre ogni barriera.

## LA SQUADRA ITALIANA, I NUMERI E LE STATISTICHE

La squadra italiana alle Olimpiadi invernali di PyeongChang è stata una squadra numericamente importante con 122 atleti al seguito: 13 medagliati, 51 finalisti e 23 atleti del club olimpico tra i primi 4. Il CONI, in ogni fase dell'evento, ha messo a disposizione tutte le risorse necessarie per ottenere grandi risultati e garantire la migliore organizzazione per supportare gli atleti italiani.

Con i Giochi Olimpici Invernali di PyeongChang l'Italia ha incrementato del 25% il numero di medaglie rispetto al 2014 e del 100% rispetto a Vancouver. L'Italia è tra i primi 6 Paesi che hanno avuto il maggior incremento in percentuale di medaglie rispetto a Sochi, dopo Corea +87,5%, Giappone +50%, Germania +47,37%, Norvegia +46,15% e Svizzera +36,36%, vincendone 3 d'oro. Questa di PyeongChang è la quinta Olimpiade di sempre per l'Italia. Dopo Lillehammer, Albertville, Salt Lake City e Torino, la quarta di sempre all'estero. È anche la prima volta nella storia che gli ori sono tutti femminili. L'età media delle atlete donne a questa edizione è stata la più alta degli ultimi 30 anni, mentre quella degli uomini è stata la più bassa degli ultimi 15 anni. Arianna Fontana è stata il primo oro italiano nello short track donne e anche il primo oro individuale in assoluto nello short track azzurro; Michela Moioli è stata il primo oro in assoluto nello snowboard italiano e Sofia Goggia la prima azzurra di sempre a trionfare nella discesa libera.

Per la prima volta la Lombardia ha vinto tre ori in una stessa edizione, salendo al secondo posto assoluto come numero di medaglie d'oro (10) alle Spalle della Provincia di Bolzano (14).

### MEDAGLIERE ITALIA



Biathlon - Sprint			✓
Sci di fondo - Sprint TC		✓	
Short track - 500 m	✓		
Sci alpino - Slalom gigante			✓
Pattinaggio di velocità - 10.000 m			✓
Snowboard - Snowboardcross (SBX)	✓		
Biathlon - Staffetta mista			✓
Short track - 3.000 m staffetta		✓	
Sci alpino - discesa	✓		
Short track - 1.000 m			✓
<b>TOTALE MEDAGLIE</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>5</b>

## GIOCHI DEL MEDITERRANEO DI TARRAGONA

La XVIII Edizione dei Giochi del Mediterraneo si è svolta a Tarragona (Spagna), dal 22 giugno al 1° luglio 2018.



## I NUMERI DELL'EVENTO

26

Comitati  
Olimpici  
Nazionali

3.635

Atleti

10

Giorni  
di gara

244

Eventi  
Medaglia

28

Sport

32

Discipline

## LA SQUADRA ITALIANA

231

Gare

407

Atleti

214

Officials

203

Atleti  
Medagliati

156

Medaglie

1°

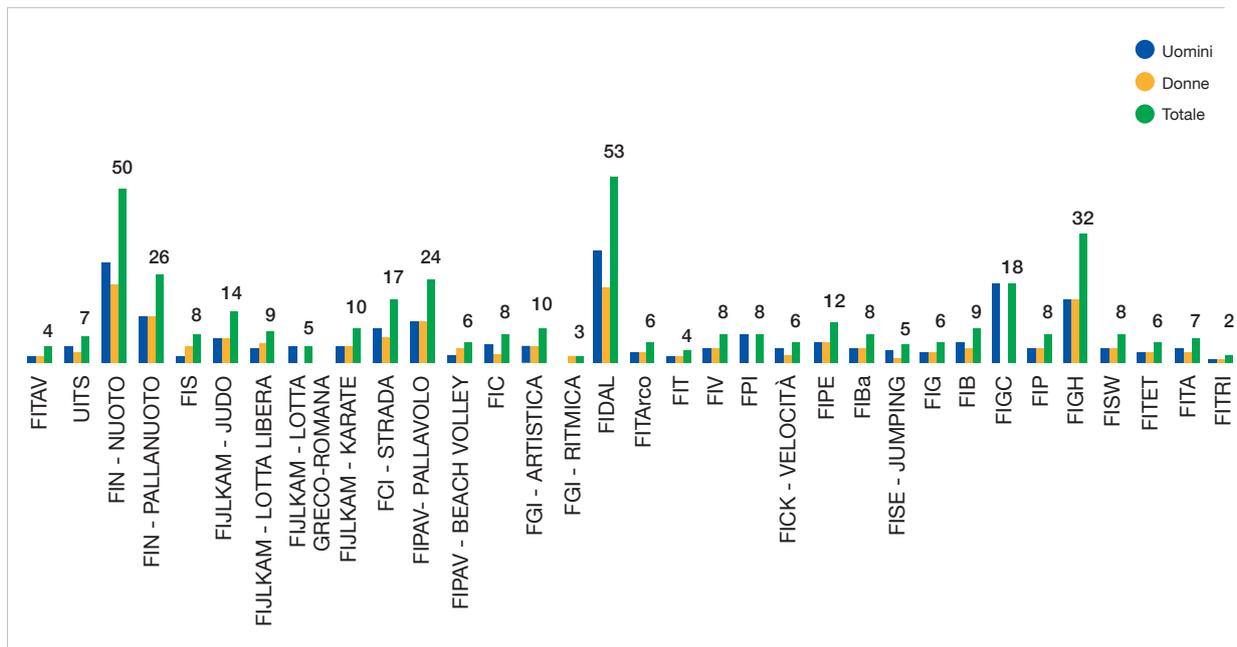
Classificato  
Medagliere

## IL MEDAGLIERE PER NAZIONI

NAZIONE	ORO	ARGENTO	BRONZO
1 • Italia	56	56	44
2 • Spagna	38	40	44
3 • Turchia	31	25	39

**Il risultato dell'Italia conferma la sua leadership in tale manifestazione, affermandosi al primo posto nel medagliere per Nazioni.**

## ► I NUMERI DELLE FSN PARTECIPANTI - ATLETI



## III EDIZIONE DEI GIOCHI OLIMPICI GIOVANILI DI BUENOS AIRES

La III Edizione dei Giochi Olimpici Giovanili si è svolta a Buenos Aires (Argentina), dal 6 al 18 ottobre 2018.



### I NUMERI DELL'EVENTO



### IL MEDAGLIERE PER NAZIONI\*\*

NAZIONE	ORO	ARGENTO	BRONZO
1 • Russia	29	18	12
2 • Cina	18	9	9
3 • Giappone	15	12	12
4 • Ungheria	12	7	5
5 • Italia	11	10	13

(\*\*) Sono conteggiate esclusivamente le medaglie vinte per Nazione e non quelle vinte nelle competizioni a squadre miste.

### LA SQUADRA ITALIANA

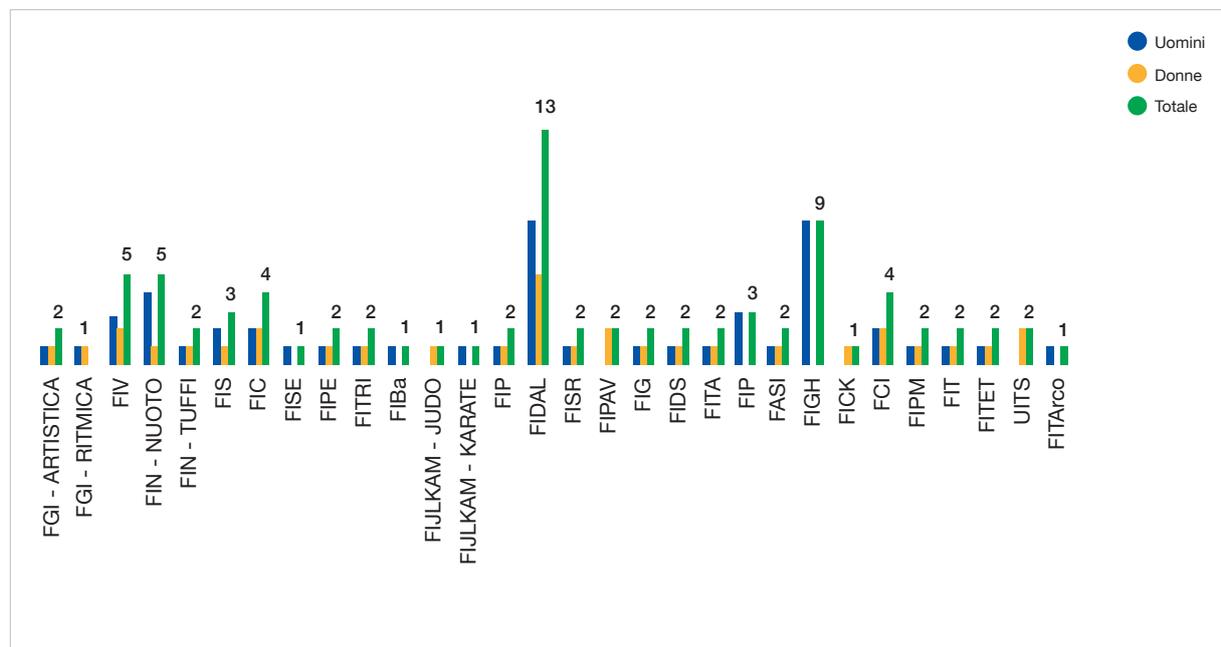


**L'Italia si è classificata al 5° posto con 11 ori, 10 argenti e 13 bronzi, con un totale di 99 partecipazioni alle diverse competizioni. Ha vinto, inoltre, 5 ori e 2 argenti nelle competizioni a squadre miste per nazioni con 14 partecipazioni in queste prove.**

**La Squadra Italiana è stata composta da 83 atleti, di cui 49 uomini e 34 donne.**

(\*) Medaglie vinte nelle competizioni a squadre miste per nazioni.

### ► I NUMERI DELLE FSN PARTECIPANTI - ATLETI





## RENDICONTAZIONE DEGLI IMPEGNI PRESI

	Obiettivi 2017/2020 dichiarati nel Bilancio di Sostenibilità 2016 e 2017	STATUS
1	Organizzazione per la partecipazione delle squadre italiane a: Giochi Olimpici Invernali; European Youth Olympic Festival (EYOF).	✓ Raggiunto
2	Organizzazione per la partecipazione delle squadre italiane a: Giochi Olimpici Giovanili; Giochi Europei; Giochi del Mediterraneo.	✓ Raggiunto
3	Supporto alle Federazioni per la partecipazione ai test event, raduni/stage preolimpici e per le attività di ricerca e sviluppo dei materiali e delle attrezzature e dei mezzi per le gare.	✓ Raggiunto
4	Supporto alle Federazioni per lo sviluppo di specifici progetti tecnici di preparazione olimpica/alto livello: raduni e collegiali permanenti, partecipazione a competizioni in vista della qualificazione e partecipazione ai Giochi Olimpici.	✓ Raggiunto
5	Pianificazione e definizione delle strutture sportive di allenamento e della logistica per il campus preolimpico in vista delle Olimpiadi di Tokyo 2020.	••→ In progress
6	Attività internazionale (supporto attraverso la Solidarietà Olimpica del CIO delle attività degli atleti e dei tecnici).	••→ In progress
7	Implementazione e sviluppo della piattaforma informatica per la compilazione dei GIPSO/GIPAL al fine di semplificare e potenziare le operazioni di caricamento e consultazione dati e dell'area riservata della Preparazione Olimpica.	✓ Raggiunto
8	Rinnovo dei protocolli di intesa e delle convenzioni impiantistiche con i Ministeri competenti dei diversi Gruppi Sportivi Militari e dei Corpi Civili dello Stato.	✓ Raggiunto
9	Attività di coordinamento e aggiornamento dirigenti tecnici nazionali e giovanili.	✓ Raggiunto
10	Organizzazione per la partecipazione delle squadre italiane a: Giochi Olimpici Estivi di Tokyo 2020; Giochi Olimpici Invernali di Pechino 2022.	••→ In progress

## I CENTRI DI PREPARAZIONE OLIMPICA

**I Centri di Preparazione Olimpica (CPO) sono impianti dedicati all'ospitalità, alla preparazione e alla formazione di atleti, tecnici e dirigenti dello sport italiano e internazionale e svolgono un importante ruolo centrale nella preparazione di atleti e squadre di vertice e olimpiche. I tre Centri di Preparazione Olimpica del CONI di Roma, Formia e Tirrenia sono dotati di attrezzature sportive all'avanguardia, laboratori per l'analisi biomeccanica e fisiologica, oltre che di strutture per la riabilitazione e il recupero degli atleti infortunati.**

Nel 2018 il maggior numero di presenze si è registrato nel CPO Giulio Onesti di Roma con il 45% delle presenze totali nei CPO. Il CPO di Formia ha registrato il 33% delle presenze complessive mentre il CPO di Tirrenia il 22%. Il totale complessivo delle presenze è di 105.232 tra FSN, DSA, privati, ecc.

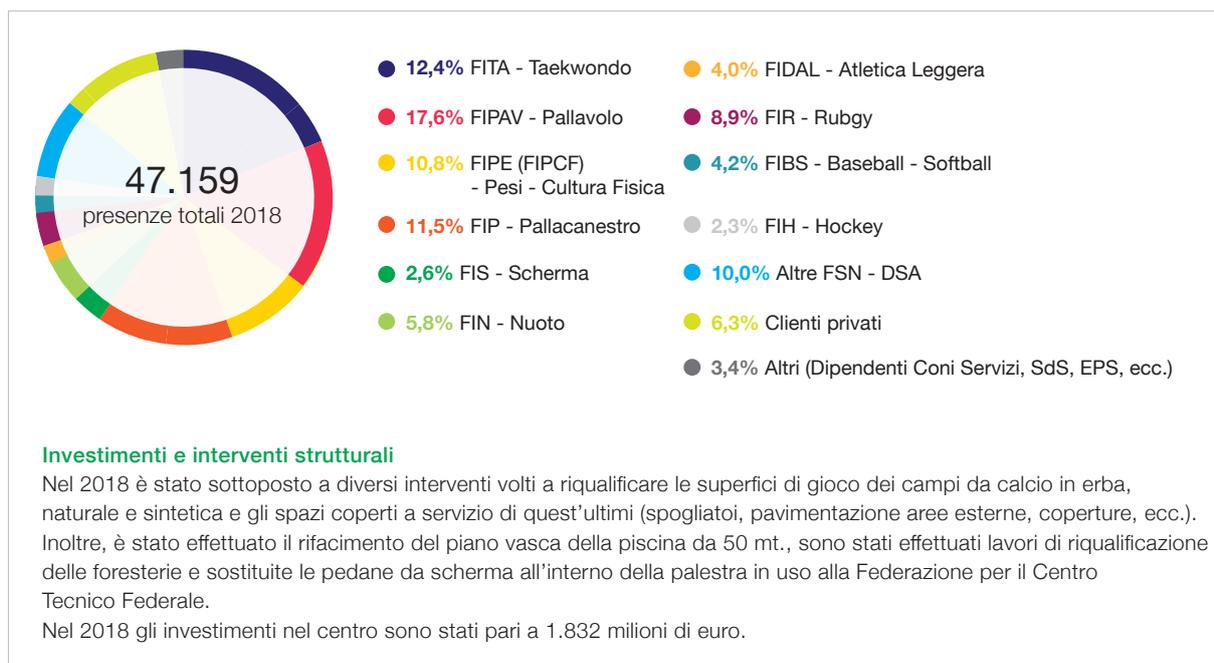
Nel 2018 più di  
**105 mila**  
presenze nei tre CPO

### → CENTRO DI PREPARAZIONE OLIMPICA GIULIO ONESTI

Il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti ospita l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, la Scuola dello Sport CONI e il laboratorio antidoping.

All'interno del CPO sono presenti anche cinque foresterie per un totale di 200 posti letto su 98 stanze. Il Centro si estende su una superficie di 25 ettari.

### > PRESENZE CPO GIULIO ONESTI

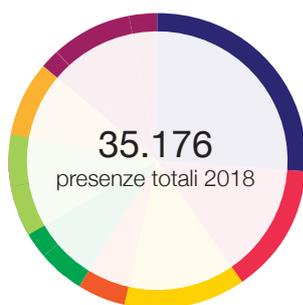


## → CENTRO DI PREPARAZIONE OLIMPICA DI FORMIA

Il Centro di Preparazione Olimpica di Formia è un complesso sportivo nelle cui strutture si possono praticare oltre 20 differenti discipline sportive tutto l'anno.

Il centro dispone di 4 complessi che ospitano 144 posti letto per 64 unità abitative; sono, inoltre, presenti 4 sale meeting per convegni, corsi di formazione, ecc.

### ► PRESENZE CPO FORMIA



#### Investimenti e interventi strutturali

Nel corso del 2018, a livello di impiantistica sportiva, è stato realizzato un terzo campo da tennis in terra rossa che si aggiunge ai due già esistenti. Per quanto riguarda la parte foresterie, sono state ricavate altre stanze all'interno del Centro attraverso la ristrutturazione di un'aula didattica. È stata, inoltre, completata la riqualificazione e l'illuminazione, attraverso LED, dell'area ristorante ed è stata ultimata l'area stoccaggio dei rifiuti.

Nel 2018 gli investimenti nel Centro sono stati pari a 457 mila euro.

## → CENTRO DI PREPARAZIONE OLIMPICA DI TIRRENIA

Il Centro di Preparazione Olimpica di Tirrenia dispone di una foresteria con 58 stanze con 140 posti letto, di un ristorante da 200 coperti e di un bar. Il Centro è sede di: Stage di aggiornamento per la Major League

americana di baseball dall'estate 2006; Stage di aggiornamento dell'Unione Europea di Ginnastica; Raduni e collegiali con atleti (Tennis-Baseball-Ginnastica-Atletica leggera); Corsi di formazione per allenatori, dirigenti, giudici-arbitri, medici sportivi.

### ► PRESENZE CPO TIRRENIA



#### Investimenti e interventi strutturali

Nel 2018 è stata interamente ristrutturata la parte del CPO relativa alla sala ristorazione (infissi, bar, tavoli, pavimentazione ecc). Sono stati, inoltre, riqualificati gli spogliatoi in uso alla palestra di basket e ai campi da calcio e alcune stanze della foresteria. Sui campi da calcio n. 1 e 2 sono stati eseguiti lavori di rigenerazione del manto erboso. Nel 2018 gli investimenti nel Centro sono stati pari a 603 mila euro.

## L'ATTIVITÀ ANTIDOPING

NADO Italia è l'organizzazione nazionale antidoping, derivazione funzionale della Agenzia Mondiale Antidoping (World Anti-Doping Agency WADA), costituita in virtù della Legge 26 novembre 2007 n. 230, adottata nella Conferenza generale dell'UNESCO e in applicazione del Codice Mondiale Antidoping (Codice WADA) del quale NADO Italia è parte firmataria. NADO Italia applica le Norme Sportive Antidoping (NSA) quale documento tecnico attuativo del Codice WADA e degli Standard Internazionali. L'intera attività operativa di NADO Italia, svolta in condizioni di piena autonomia e indipendenza dalle autorità nazionali, è sottoposta a puntuale vigilanza e verifica da parte di WADA.

NADO Italia è diretta da un Presidente – nominato con delibera della Giunta Nazionale del CONI sentita l'Autorità vigilante e il Ministro della Salute – ed è articolata sui seguenti Organismi:

- Comitato Controlli Antidoping (CCA);
- Comitato per le Esenzioni ai Fini Terapeutici (CEFT);
- Procura Nazionale Antidoping (PNA);
- Tribunale Nazionale Antidoping (TNA).



### PRINCIPALI ATTIVITÀ E RISULTATI 2018

- ▶ Nel corso del 2018 è stato ulteriormente incrementato il programma del passaporto biologico dell'atleta, sia steroideo sia ematologico.
- ▶ In tema di formazione ed educazione, NADO Italia ha partecipato con propri relatori e docenti a numerosi corsi di formazione, seminari e convegni in materia di doping e antidoping indirizzati ad atleti, tecnici, personale di supporto dell'atleta, team manager di società sportive professionistiche e dilettantistiche, medici federali e sociali, personale di Federazioni Sportive Nazionali e Discipline Sportive Associate.
- ▶ NADO Italia, con proprio personale qualificato, ha organizzato e gestito degli spazi espositivi di informazione sul doping, dedicati agli atleti e al personale di supporto in occasione di eventi internazionali, quali i "World Championships for Young Riders & Juniors" in collaborazione con la Federazione Internazionale delle discipline equestri (FEI), gli "Junior and Cadet Fencing World Championships 2018" in collaborazione con la Federazione Internazionale della scherma (FIE) e gli "ISU World Junior Speed Skating Championships 2018" nell'ambito del progetto "Pure as Ice" in collaborazione con la Federazione Internazionale di pattinaggio su ghiaccio (ISU).
- ▶ In collaborazione con la WADA, NADO Italia ha avviato un importante progetto per la costruzione di un sistema di e-learning (denominato ADEL) in materia di doping – formato da più di 400 pagine di contenuti oltre a video esplicativi e pagine interattive – che, una volta completato, sarà accessibile a tutti attraverso il sito internet istituzionale [www.nadoitalia.it](http://www.nadoitalia.it).
- ▶ È proseguita l'attività di formazione e di accreditamento, quali Ispettori Investigativi Antidoping, di Ufficiali e Sottufficiali del Comando Carabinieri per la Tutela della Salute. In particolare, NADO Italia ha partecipato con propri docenti al "4° Master intensivo per Ispettore Investigativo Antidoping" organizzato dall'Istituto Superiore di Sanità - Centro nazionale dipendenze e doping.
- ▶ Sul piano delle relazioni internazionali, fondate sul quotidiano rapporto di collaborazione con la WADA, anche per il 2018, rappresentanti di NADO Italia hanno partecipato sia ai convegni e simposi internazionali in materia, sia – affiancando l'Ufficio Sport della Presidenza del Consiglio dei Ministri – ai comitati permanenti di monitoraggio istituiti dalle Convenzioni internazionali sul doping presso l'UNESCO ed il Consiglio d'Europa. In particolare al "World Antidoping Agency Symposium 2018" a Losanna. L'argomento dello specifico workshop di approfondimento è stato il "Rapporto fra Governi e NADO nazionali: come garantire un efficace collaborazione".
- ▶ Al fine di incrementare ulteriormente l'efficacia delle attività di intelligence e investigazione, è in corso l'installazione sul sito internet istituzionale di una piattaforma dedicata al c.d. "whistleblowing" per la gestione delle segnalazioni anonime in materia di doping.



## PRINCIPALI ATTIVITÀ E RISULTATI 2018 (SEGUE)

- ▶ Sul piano operativo, nel periodo di riferimento è proseguita l'attività istituzionale che ha visto un incremento del volume di attività in tutti i settori di competenza. In base ai dati statistici pubblicati annualmente dalla WADA, NADO Italia risulta stabilmente al 4° posto assoluto per numero di controlli antidoping effettuati – dietro solamente a Germania, Stati Uniti e Cina – e al 1° posto in relazione al rapporto fra quantità di controlli e popolazione.
- ▶ Di seguito, in estrema sintesi, le attività svolte nell'anno 2018 dai singoli organismi:
  - **COMITATO CONTROLLI ANTIDOPING (CCA)**  
8.319 controlli disposti: 5.249 in competizione e 2.890 fuori competizione
  - **COMITATO PER LE ESENZIONI A FINI TERAPEUTICI (CEFT)**  
818 richieste di esenzioni a fini terapeutici:  
326 concesse, 114 negate, 378 dichiarate non necessarie
  - **PROCURA NAZIONALE ANTIDOPING (PNA)**  
137 inadempienze reperibilità,  
103 positività a seguito di controllo antidoping, 194 casi di altre violazioni
  - **TRIBUNALE NAZIONALE ANTIDOPING (TNA)**  
I SEZIONE ■ 294 procedimenti disciplinari (di cui 167 definiti)  
II SEZIONE ■ 40 procedimenti disciplinari (di cui 36 definiti)



Per maggiori dettagli su NADO Italia si rimanda al sito: [www.nadoitalia.it](http://www.nadoitalia.it)



## ATTIVITÀ DI VERIFICA DEL LIVELLO DI PERFORMANCE

- ▶ Nel corso del 2018 la WADA ha incrementato ulteriormente il livello di costante verifica e controllo della compliance al Codice Mondiale Antidoping delle singole NADO attraverso l'aumento esponenziale dell'obbligo di reportistica relativa alle attività svolte nonché dei documenti da caricare all'interno del sistema informatico ADAMS.



## RENDICONTAZIONE DEGLI IMPEGNI PRESI

Obiettivi 2017/2020 dichiarati nel Bilancio di Sostenibilità 2016 e 2017		STATUS
1	Incremento della diffusione della formazione in materia di antidoping nel mondo dello sport attraverso la cooperazione con la Scuola dello Sport.	✓ Raggiunto
2	Diffusione della cultura dello "sport pulito" nei licei ad orientamento sportivo.	••→ In progress
3	Rafforzamento della collaborazione con il Comando Carabinieri per la Tutela della Salute e le altre forze di Polizia per una più efficace attività investigativa.	✓ Raggiunto
4	Incremento delle attività di educazione e formazione antidoping degli atleti e dei tecnici sportivi attraverso ulteriori accordi di programma con FSN, DSA, EPS.	✓ Raggiunto
5	Sottoscrizione di ulteriori accordi di collaborazione e cooperazione internazionale, oltre a quelli già in essere, con organizzazioni antidoping di altri paesi e federazioni sportive internazionali.	✓ Raggiunto
6	Rafforzamento e ulteriore professionalizzazione del settore investigativo e di intelligence.	✓ Raggiunto



## NUOVI OBIETTIVI PER IL QUADRIENNIO OLIMPICO

- 1 Attivazione del programma di e-learning "ADEL".
- 2 Installazione della piattaforma di "whistleblowing".

## LA GIUSTIZIA SPORTIVA

Con la riforma della Giustizia Sportiva del 2014 sono state istituite la Procura Generale dello Sport e il Collegio di Garanzia dello Sport.

- **La Procura Generale dello Sport**, istituita presso il CONI in posizione di autonomia e indipendenza allo scopo di tutelare la legalità dell'ordinamento sportivo, coordina e vigila le attività inquirenti e requirenti svolte dalle Procure Federali, coopera con esse per assicurare la piena osservanza dell'ordinamento sportivo, coopera con i Procuratori Federali al fine di assicurare la completezza e la tempestività delle rispettive indagini. Inoltre, ha la facoltà di proporre ricorso dinanzi al Collegio di Garanzia dello Sport; di impugnare davanti al Collegio di Garanzia dello Sport la dichiarazione di estinzione del giudizio disciplinare; di intervenire, di depositare memoria ovvero di prendere conclusioni orali nel corso dell'udienza fissata per la discussione dinanzi al Collegio di Garanzia dello Sport.
- **Il Collegio di Garanzia dello Sport** è deputato a giudicare i ricorsi per l'impugnazione di tutte le decisioni non altrimenti appellabili nell'ambito dell'ordinamento federale ed emesse dai relativi organi di giustizia, sia per le violazioni dirette delle norme di diritto sia per l'omessa o insufficiente motivazione in merito a punti decisivi della controversia stessa. Inoltre, giudica le controversie che gli sono demandate direttamente da alcune disposizioni del Codice di Giustizia Sportiva, da delibere della Giunta Nazionale del CONI, dagli Statuti e dai Regolamenti Federali; giudica, altresì, le controversie relative agli atti e ai provvedimenti del CONI e all'esercizio delle funzioni dei componenti della Giunta Nazionale del CONI. Svolge, infine, funzioni consultive per il CONI e per le singole Federazioni Sportive.



### PRINCIPALI ATTIVITÀ E RISULTATI 2018

#### ► Procura dello Sport

- L'anno 2018 ha coinciso con la scadenza del primo quadriennio della Procura Generale dello Sport dalla sua costituzione e, quindi, con quella del mandato del Procuratore Generale dello Sport nonché di 8 (su 13 complessivi) Procuratori Nazionali dello Sport.
- Nel 2018 sono stati trattati dalla Procura Generale dello Sport, complessivamente 2.722 fascicoli di procedimenti: 2.518 relativi alle FSN; 126 relativi alle DSA; 78 per esposti – denunce – segnalazioni, provenienti da soggetti tesserati e affiliati.
- In relazione alle FSN, la media fascicoli/mese dal 2015 al 2018 risulta la seguente: 93 nell'anno 2015; di 193 nell'anno 2016; di 211 nell'anno 2017 e di 213 nell'anno 2018; per le DSA negli anni 2015 e 2016 il numero è rimasto invariato (5), per poi aumentare sia nel 2017 (8) che nel 2018 (11).
- Il numero delle FSN / DSA – e, quindi, delle discipline sportive – interessate è aumentato.
- Il numero degli interventi, sempre consistente, nei confronti delle Procure Federali, ha dimostrato l'attenzione della Procura Generale per le proprie prerogative di coordinamento, vigilanza e cooperazione.
- Tra le altre attività svolte dalla Procura Generale dello Sport, si ritiene doveroso richiamare quelle relative:
  - all'invito, rivolto a numerosi Procuratori Federali, per l'apertura di procedimenti disciplinari a seguito della costante e attenta attività di monitoraggio delle notizie stampa;
  - alla trasmissione a Commissioni Federali di Garanzia di segnalazioni riguardanti comportamenti di un Procuratore Federale e di un Presidente di Tribunale Federale;
  - al ricorso al Collegio di Garanzia per lo Sport, sia nella sua funzione consultiva, sia giudicante, con partecipazione, inoltre, alle udienze del citato organismo;

# 2.722

fascicoli trattati dalla  
Procura Generale nel 2018

- 
- ▶
    - alla prosecuzione delle attività che potranno consentire alle competenti Procure Federali di iscrivere procedimenti mirati nei confronti dei soggetti tesserati coinvolti nel fenomeno del matchfixing;
    - ai sempre più stretti rapporti con l’Autorità Giudiziaria Ordinaria ai fini degli atti esplicativi degli addebiti e ostensibili, per l’adozione del provvedimento cautelare di sospensione dall’esercizio dell’attività compiuta dal tesserato interessato anche da procedimento penale, impedendo il rischio della reiterazione delle condotte delittuose perpetrate, nelle more della conclusione del procedimento disciplinare;
    - all’attività di monitoraggio avente ad oggetto possibili nuove segnalazioni di modifica al Codice della Giustizia Sportiva, nonché l’adozione delle Linee Guida ex art. 51, comma 5, del Codice della Giustizia Sportiva con l’obiettivo di garantire una sempre maggiore aderenza del dato normativo codicistico rispetto ai principi generali del processo sportivo;
    - alle riunioni, con cadenza periodica, tra tutti i componenti della Procura Generale dello Sport e quelle con tutte le Procure Federali sia per rafforzare il reciproco confronto e la coesione, sia per esercitare meglio le funzioni di coordinamento e di cooperazione.

---

▶ **Collegio di Garanzia dello Sport**

- Nel corso del 2018 sono stati presentati al Collegio di Garanzia dello Sport 112 ricorsi. A prescindere da una valutazione di stampo meramente quantitativo, anche molti procedimenti deliberati dal Collegio in quest’ultimo anno hanno avuto ad oggetto questioni di diritto complesse e rilevanti, suscettibili di produrre effetti importanti anche sul piano dell’ordinamento sportivo nel suo complesso.
- Dei 112 ricorsi, 31 sono stati decisi dalle Sezioni Unite mentre gli altri hanno riguardato controversie tecnico-sportive (37); controversie disciplinari (4); controversie amministrative (7); controversie patrimoniali (24).
- Nel corso del 2018 il Collegio di Garanzia ha deciso 9 ricorsi presentati a fine 2017. Nel corso del 2019 saranno, altresì, esaminati e definiti 14 ricorsi presentati a fine 2018.
- Nel corso del 2018, il Collegio di Garanzia ha, altresì, reso 7 pareri su 8 richieste presentate, su istanza del Segretario Generale del CONI, ai sensi dell’art. 12 bis dello Statuto del CONI e dell’art. 56, comma 3, del Codice della Giustizia Sportiva.



#### ATTIVITÀ DI VERIFICA DEL LIVELLO DI PERFORMANCE

- ▶ Coordinamento tra gli Uffici per la migliore realizzazione delle iniziative di competenza e il più efficiente impiego dei mezzi e delle risorse disponibili, nonché garanzia sulla completezza e tempestività delle indagini.
  - ▶ Monitoraggio sull’adeguamento dei regolamenti di giustizia federale, alle modifiche del Codice della Giustizia Sportiva CONI.
-

## RENDICONTAZIONE DEGLI IMPEGNI PRESI

Obiettivi 2017/2020 dichiarati nel Bilancio di Sostenibilità 2016 e 2017		STATUS
1	Adeguamento del Codice di Giustizia Sportiva.	 In progress
2	Adeguamento dei regolamenti di giustizia federale.	 Raggiunto
3	Rafforzamento dell'autonomia e dell'indipendenza degli organi della giustizia sportiva.	 In progress
4	Monitoraggio del Sistema di Giustizia Sportiva al fine di incrementarne l'efficienza e di superare eventuali criticità applicative.	 In progress
5	Garanzia di maggiore celerità dei procedimenti, sia in sede federale sia in seno al Collegio di Garanzia dello Sport.	 In progress
6	Empowerment delle azioni dirette a contrastare i fenomeni di infiltrazione della criminalità organizzata, violenza su donne e minori, match fixing, illeciti di natura gestionale e amministrativa.	 In progress

### **D.L. "DISPOSIZIONI URGENTI IN MATERIA DI GIUSTIZIA AMMINISTRATIVA, DI DIFESA ERARIALE E PER IL REGOLARE SVOLGIMENTO DELLE COMPETIZIONI SPORTIVE".**

In data 5 ottobre 2018, il Governo ha emanato un decreto legge, recante "Disposizioni urgenti in materia di giustizia amministrativa, di difesa erariale e per il regolare svolgimento delle competizioni sportive", in base al quale sono state attribuite alla giurisdizione esclusiva del giudice amministrativo le controversie relative ai provvedimenti di ammissione ed esclusione dalle competizioni professionistiche delle società o associazioni sportive professionistiche, o comunque incidenti sulla partecipazione a competizioni professionistiche. Il d.l., tuttavia, ha fatto salva la possibilità che lo statuto e i regolamenti del CONI e, conseguentemente, delle FSN prevedessero organi di giustizia dell'ordinamento sportivo volti a decidere tali questioni anche nel merito ed in unico grado e le cui statuizioni, impugnabili ai sensi del precedente periodo, fossero rese in via definitiva entro il termine perentorio di 30 giorni dalla pubblicazione dell'atto impugnato. Con lo spirare di tale termine il ricorso all'organo di giustizia sportiva si dà per respinto, l'eventuale decisione sopravvenuta di detto organo è priva di effetto e i soggetti interessati possono proporre, nei successivi 30 giorni, ricorso dinanzi al Tribunale amministrativo regionale del Lazio. Il decreto non è poi stato convertito in legge, ma il CONI, in data 26 ottobre 2018, d'intesa con l'Autorità vigilante, ha inteso modificare il proprio Statuto, approvato dalla Presidenza del Consiglio con un provvedimento, il D.P.C.M. in data 21 dicembre 2018, istituendo la Sezione del Collegio di Garanzia dello Sport sulle controversie in tema di ammissione ed esclusione dalle competizioni professionistiche che, dalla prossima stagione sportiva, sarà deputata ad occuparsi, in unico grado e nel merito. Tale Sezione è disciplinata in seno all'art. 12 - ter dello Statuto del CONI. La legge di bilancio 2019 (legge 30 dicembre 2018, n. 145), nell'ambito dell'art. 1, commi 647 - 650, ha di fatto riproposto la norma di cui al suddetto decreto legge 115/2018, che non era stato convertito.



Per maggiori dettagli  
sul Codice di Giustizia  
Sportiva si rimanda al link:



## L'ISTITUTO DI MEDICINA E SCIENZA DELLO SPORT

**“ L'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport (IMSS) è la struttura del CONI deputata a tutelare lo stato di salute degli atleti di élite e a fornire alle FSN le conoscenze scientifiche per il miglioramento delle prestazioni sportive, in vista di impegni olimpici e di alto livello.**

Suddiviso in Unità Operative (U.O.), l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport è formato da due dipartimenti: Medicina dello Sport volto a garantire la prevenzione e la diagnosi delle patologie medico-sportive e internistiche legate alla pratica sportiva; Scienza dello Sport che collabora con i Quadri Tecnici Federali delle FSN e del CIP e ne completa l'operato, attraverso l'analisi della prestazione sportiva degli atleti.

### MEDICINA DELLO SPORT



#### PRINCIPALI ATTIVITÀ E RISULTATI 2018

- ▶ Sono stati stipulati e rinnovati accordi con società sportive, prestigiosi circoli, Università, Enti e aziende di caratura nazionale e internazionale.
- ▶ È stato rinnovato l'accordo con la Presidenza del Consiglio dei Ministri.
- ▶ Si è provveduto all'inserimento della pista di sabbia per offrire ai pazienti una maggiore gamma di trattamenti riabilitativi e metodi di allenamento.
- ▶ Si è provveduto a destinare ai dipendenti CONI e ai dipendenti FSN screening gratuiti dedicati (2.505 screening a dipendenti Coni Servizi e FSN).
- ▶ Sono state avviate dall'Istituto iniziative dedicate alla prevenzione della persona: mese della donna, mese della primavera, mese della prevenzione maschile e prevenzione della tiroide.
- ▶ L'Istituto ha preso parte all'Erasmus+ Sport Programme, progetto destinato allo sviluppo, al trasferimento e all'implementazione di pratiche innovative a livello europeo, nazionale, regionale e locale.
- ▶ L'Istituto ha preso parte al progetto Sweaty Hearts finanziato dalla Comunità Europea, il quale ha previsto il coinvolgimento di partner provenienti da Italia, Belgio, Grecia, Norvegia e Ungheria e attività operative riconducibili alla riabilitazione CV con sedute di allenamento di gruppo guidate, sedute informative e attività libere di gruppi di pazienti supervisionate a distanza.

Nel 2018 sono state eseguite circa  
**80 mila**  
prestazioni





### PRINCIPALI ATTIVITÀ E RISULTATI 2018 (SEGUE)

- ▶ L'Istituto ha collaborato insieme alla University of Pittsburgh su tematiche relative alla concussione cerebrale.
- ▶ Professionisti della struttura hanno preso parte come staff medico alle Olimpiadi Invernali 2018 a PyeongChang.
- ▶ Sono state eseguite, nel corso del 2018, circa 80.000 prestazioni totali. Del totale delle prestazioni il 50% circa è stato effettuato a favore delle Federazioni Sportive Nazionali.
- ▶ Si è riscontrato un incremento del numero di prestazioni erogate per atleti nazionali e per pazienti privati.
- ▶ Sono stati implementati servizi a domicilio, nello specifico prelievi ematici e terapie riabilitative su Roma.
- ▶ È aumentato il numero di medici di eccellenza impiegati all'interno dell'Istituto.
- ▶ Si è provveduto a rinnovare l'Istituto attraverso il completo rinnovamento della palestra di fisioterapia.
- ▶ Sono state rinnovate e potenziate le strutture e gli strumenti diagnostici di riferimento per alcune branche mediche (otorinolaringoiatria, oftalmologia, ecc.)
- ▶ Si è provveduto a stipulare accordi con i più importanti centri ospedalieri e policlinici della capitale per la collaborazione presso l'Istituto di importanti medici specialisti.
- ▶ Si è provveduto a stipulare accordi con Università e Centri di Ricerca per lo svolgimento di progetti di ricerca e di tirocini formativi presso l'Istituto.

Nel 2018 sono stati erogati  
**2.505** screening  
 gratuiti a dipendenti  
 Coni Servizi e FSN



### ATTIVITÀ DI VERIFICA DEL LIVELLO DI PERFORMANCE

- ▶ È attivo Carestream, un sistema informatico che tiene traccia di ogni prestazione effettuata all'interno dell'Istituto e di tutte le fatture emesse. Attraverso i report statistici è stato possibile calcolare i compensi dei medici, analizzare i risultati a cadenza settimanale/mensile ed elaborare dati utili per ottimizzare la gestione interna e la comunicazione sia interna sia esterna.





## RENDICONTAZIONE DEGLI IMPEGNI PRESI

	Obiettivi 2017/2020 dichiarati nel Bilancio di Sostenibilità 2016 e 2017	STATUS
1	Realizzazione attività di ristrutturazione e ampliamento di alcuni dipartimenti dell'Istituto per aumentare e migliorare le prestazioni a favore degli atleti.	✓ Raggiunto
2	Ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse interne con processi di controllo e gestione.	✓ Raggiunto
3	Ottimizzazione dell'utilizzo di beni e servizi con maggiore controllo dei costi generali dell'Istituto.	→ In progress
4	Implementazione del dipartimento di odontoiatria al servizio di atleti e di pazienti privati.	✓ Raggiunto
5	Proseguimento delle attività di ristrutturazione e ampliamento di alcuni dipartimenti dell'Istituto, con innesti di nuove apparecchiature, per migliorare e aumentare le prestazioni e i servizi a favore degli atleti.	→ In progress
6	Aumento del numero di atleti sottoposti alle cure dell'Istituto.	→ In progress
7	Ottimizzazione dei costi generali dell'Istituto e conseguente incremento dei ricavi.	→ In progress
8	Stipula di accordi con realtà internazionali.	→ In progress
9	Rafforzamento e ampliamento del dipartimento di diagnostica per immagini (TAC, mammografia, MOC).	→ In progress
10	Aumento del numero di branche mediche offerte dall'Istituto.	→ In progress

## SCIENZA DELLO SPORT

L'Istituto di Scienza dello Sport ha il compito di supportare le Federazioni Sportive Nazionali per il monitoraggio e il miglioramento delle prestazioni sportive. L'Istituto di Scienza dello Sport collabora con i Quadri Tecnici Federali (allenatori, medici e preparatori atletici), integrandone l'attività e gli strumenti, fornendo informazioni relative alle caratteristiche prestantive funzionali e tecniche degli atleti nonché ai fattori limitanti la prestazione sia dell'atleta che dei mezzi di gara. Allo scopo è in grado di intervenire nell'ambito della Metodologia dell'allenamento, delle valutazioni funzionali Fisiologiche e Biomeccaniche, dell'Analisi dei risultati sportivi. Opera presso i propri laboratori, nei tre Centri di Preparazione Olimpica del CONI di Roma, Formia e Tirrenia e direttamente sul campo.



### PRINCIPALI ATTIVITÀ E RISULTATI 2018

- ▶ Nel corso del 2018 l'Istituto di Scienza dello Sport ha lavorato con 18 FSN estive e 2 FSN invernali effettuando globalmente oltre 1.000 test e supportando in totale circa 600 atleti nell'ambito della metodologia dell'allenamento, della Fisiologia e della Biomeccanica.
- ▶ Ha attivato e supportato la collaborazione tecnica con Enti Pubblici e Aziende private per l'analisi biomeccanica del gesto tecnico e della prestazione.
- ▶ Ha sviluppato un'App dedicata al monitoraggio dello stato di salute e di umore degli Atleti del Club Olimpico.
- ▶ In ambito formativo, ha collaborato con l'Area Sport Preparazione Olimpica all'organizzazione scientifica dei 2 Seminari tecnici dedicati all'Alto Livello e con la Scuola dello Sport nello svolgimento della didattica del IV Livello Europeo, di alcuni Seminari e del Master di II Livello in Sports Engineering organizzato con il Politecnico di Torino. Ha collaborato altresì in progetti di formazione didattica e ricerca con le Università di Roma La Sapienza e Tor Vergata, il Campus Biomedico, l'Università Cattolica del Sacro Cuore.
- ▶ Insieme all'ufficio Territorio e Promozione del CONI e ConiNet, ha realizzato un progetto di ricerca finalizzato alla valutazione dello stile di vita, delle abitudini sportive e di alcune caratteristiche motorie dei soggetti partecipanti agli Educamp.
- ▶ Ha collaborato con l'area Strategia e Responsabilità Sociale di Coni Servizi, il Ministero della Salute e l'Istituto Superiore di Sanità per l'elaborazione del rapporto Istisan 18/9 intitolato "Movimento, sport e salute: l'importanza delle politiche di promozione dell'attività fisica e le ricadute sulla collettività", parte integrante della strategia nazionale di promozione dell'attività fisica finalizzata a presentare le evidenze a sostegno delle politiche e dei programmi di promozione dell'attività fisica nelle diverse fasce di età, sulla base delle raccomandazioni dell'Organizzazione mondiale della sanità (OMS).
- ▶ Nell'ambito dell'attività di riabilitazione e controllo della postura sono stati eseguiti oltre 600 interventi, sia in sede che in occasione dei raduni delle Squadre Nazionali nonché dei Giochi Olimpici Invernali di PyeongChang e dei Giochi del Mediterraneo di Tarragona.



### OBIETTIVI PER IL QUADRIENNIO OLIMPICO

- 1 Supporto alle FSN nel percorso di preparazione e qualificazione ai Giochi Olimpici Estivi di Tokyo 2020.
- 2 Supporto alle FSN nel percorso di preparazione e qualificazione ai Giochi Olimpici Invernali di Pechino 2022.
- 3 Attività di ricerca e sviluppo in favore dello Sport Nazionale Italiano di alto livello.
- 4 Attività di formazione e aggiornamento tecnico per i quadri tecnici federali.
- 5 Collaborazioni con altri Dipartimenti del CONI per la realizzazione di attività istituzionali.
- 6 Convenzioni con Università ed Enti di Ricerca.



Per maggiori dettagli si rimanda al link:



## LA SCUOLA DELLO SPORT

La Scuola dello Sport (SdS) rappresenta la struttura volta alla formazione in ambito sportivo istituzionale del CONI e costituisce il punto di riferimento per la formazione delle Direzioni tecniche e dei Centri studi delle Federazioni Sportive Nazionali. L'offerta principale della SdS consiste nell'erogazione di corsi di formazione in cui vengono messe a disposizione l'esperienza e i risultati delle ricerche in ambito medico, tecnico sportivo, ingegneristico e gestionale. Le principali aree di insegnamento sono quella tecnica e quella del management destinate prevalentemente alle FSN, alle DSA e agli EPS. È stata istituita, in aggiunta, l'Area Impiantistica per le esigenze di formazione continua dei professionisti del settore e quella del wellness per creare nuove figure professionali.



### PRINCIPALI ATTIVITÀ E RISULTATI 2018

- ▶ Sono proseguite le partnership e collaborazioni con l'Università del Foro Italico, Università La Sapienza, LUISS Business School, Università Lumsa, Tor Vergata, SdA Bocconi, Politecnico di Milano per l'Osservatorio Digitale per l'Innovazione nello Sport, Politecnico di Torino con il Master di II Livello in Sports Engineering, Università Telematica San Raffaele.
- ▶ È proseguita l'attività relativa alla pubblicazione e alla presentazione ufficiale di volumi dai contenuti tecnico-sportivi e manageriali. Le pubblicazioni edite dalla Scuola dello Sport sono dedicate ai partecipanti ai corsi e seminari della Scuola ma anche al mercato. Nel 2018 sono state realizzate due nuove pubblicazioni a favore di Federazioni e un libro con un recital su Giulio Onesti, storico presidente rifondatore del CONI.
- ▶ Si sono tenute alla Scuola dello Sport presentazioni di volumi dedicati allo sport secondo una tradizione ormai consolidata.
- ▶ È proseguita l'attività editoriale della Rivista SdS, seguita da circa 2 mila abbonati.
- ▶ È continuata la prestigiosa collaborazione con De Agostini Scuola SpA, leader nell'editoria scolastica, con la quale la Scuola dello Sport ha pubblicato tre nuovi volumi a marchio congiunto DeA-SdS, rivolti agli studenti della scuola secondaria di secondo grado e un volume rivolto agli studenti della scuola superiore secondaria di primo grado. Si sono tenuti tre convegni nazionali e seminari territoriali di aggiornamento per gli insegnanti.
- ▶ È continuata la collaborazione della Scuola dello Sport al progetto nazionale "La Nuova Stagione" promosso dal CONI e dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.
- ▶ Sono state realizzate le giornate chiamate "Io e lo Sport", incontri con personaggi simbolo rappresentativi della società civile per immaginare quale forma e funzione potrà assumere lo sport.
- ▶ È stato avviato il corso di preparazione all'esame di agente sportivo – in programma il 5 marzo 2019 – articolato in dieci moduli con inizio il 16 novembre e termine il 2 marzo 2019.
- ▶ La Scuola dello Sport ha partecipato attivamente alle più importanti sessioni sull'innovazione nel mondo dello sport.
- ▶ Sono state realizzate tre giornate di partecipazione della Scuola dello Sport al Festival di Spoleto durante il mese di luglio 2018.
- ▶ In collaborazione con la SRdS Sicilia si è tenuta la 13ª edizione del Corso Nazionale CONI di Progettazione e Ricerca applicata allo Sport e il Premio Madella 2018 ad esso collegato.
- ▶ La Scuola dello Sport ha organizzato sia a livello nazionale sia regionale numerosi corsi di formazione rivolti al corpo docente MIUR attraverso la piattaforma SOFIA.

Oltre

**6.200**

partecipanti alle attività della scuola centrale



## ATTIVITÀ DI VERIFICA DEL LIVELLO DI PERFORMANCE

- ▶ Il sistema di gestione della qualità per la Scuola dello Sport è certificato in accordo alla Norma UNI EN ISO 9001:2008.
- ▶ In virtù di un modello volto al continuo dialogo e confronto con direttori tecnici, dirigenti, atleti, medici e fisioterapisti nel 2018 l'attività istituzionale della Scuola dello Sport ha registrato un totale di 155 corsi di formazione, con un incremento del 186,7%, rispetto al 2013.
- ▶ Nel 2018 i partecipanti alle attività svolte dalla Scuola dello Sport sono stati 6.247. I partecipanti alle attività svolte in collaborazione con le SRdS sono stati oltre 37.000.
- ▶ Nel 2018 l'attività istituzionale ha interessato 28 tra FSN/DSA/EPS, Associazioni Benemerite e Gruppi Sportivi Militari.



Per maggiori dettagli si rimanda al link:



## LE SCUOLE REGIONALI DELLO SPORT

Le Scuole Regionali dello Sport si occupano della formazione sul territorio. La Giunta Nazionale del CONI indica il funzionamento delle Scuole Regionali, tracciando il percorso scientifico, didattico e metodologico, mentre per la programmazione delle attività le Scuole Regionali rispondono direttamente alla Scuola dello Sport. Le attività delle Scuole Regionali riguardano la formazione, destinata a tutte le figure di operatori sportivi, la ricerca applicata, la documentazione, l'organizzazione di seminari e convegni e ogni altro evento culturale legato al mondo dello sport. Il target di riferimento è costituito dalle Associazioni e Società sportive presenti sul territorio attraverso le strutture regionali e provinciali delle FSN, DSA, EPS e AB oltre che dai privati interessati all'offerta erogata dalle Scuole. Sono presiedute dal Presidente del rispettivo Comitato Regionale e da un Vicepresidente. A tali figure, all'interno del Consiglio, si aggiungono 5 rappresentanti – nominati e scelti dallo stesso Presidente – facenti parte di ciascuna categoria delle componenti elettive del Consiglio Regionale del Comitato.

Nel 2018 sono state 505 le attività formative svolte dalle Scuole Regionali dello Sport su tutto il territorio per un incremento del 12,2% rispetto al 2017.



## RENDICONTAZIONE DEGLI IMPEGNI PRESI

	Obiettivi 2017/2020 dichiarati nel Bilancio di Sostenibilità 2016 e 2017	STATUS
1	Incentivazione nel 2017 della programmazione delle Scuole Regionali, con ottimizzazione dei costi e sviluppo dei corsi a favore delle FSN.	In progress
2	Definizione di una convenzione con il Politecnico di Torino per la partecipazione congiunta a un Master di II° livello in Sports Engineering da attivarsi nell'anno accademico 2018/2019.	Raggiunto
3	Definizione di una convenzione con l'Università di Tor Vergata - facoltà di Medicina e Chirurgia per la partecipazione congiunta a un Master di II° livello per Direttore Tecnico Sportivo nell'alta prestazione da attivarsi nell'anno accademico 2017/2018.	Raggiunto
4	Sviluppo di sinergie nel campo della ricerca e della formazione con l'Osservatorio Innovazione Digitale nell'Industria dello Sport della School of Management del Politecnico di Milano.	Raggiunto
5	Realizzazione corsi SDA Bocconi/Scuola dello Sport.	Raggiunto
6	Realizzazione 11° corso in Management dello Sport CONI-LUISS.	Raggiunto
7	Collaborazione con De Agostini Scuola SpA.	Raggiunto
8	Formazione a supporto progetto "La Nuova Stagione".	Raggiunto
9	Digitalizzazione Biblioteca Sportiva Nazionale.	In progress
10	Sviluppo attività editoriali Scuola dello Sport e rinnovo della collaborazione con De Agostini Scuola SpA con pubblicazione volumi SdS-De Agostini.	Raggiunto
11	Realizzazione del Master di II° livello in Sports Engineering con il Politecnico di Torino da attivarsi nell'A.A. 2018/2019.	Raggiunto
12	Rinnovo della partecipazione all'Osservatorio sull'Innovazione Digitale nell'Industria dello Sport della School of Management del Politecnico di Milano.	In progress
13	Attuazione della Convenzione con l'Università del Foro Italo per l'accesso al Corso di Laurea triennale in Scienze motorie tramite riconoscimento dei crediti formativi del Corso per Tecnico Nazionale di IV livello della Scuola dello Sport.	Raggiunto
14	Realizzazione di attività e-learning in collaborazione con l'Università San Raffaele.	Raggiunto
15	Partecipazione della Scuola dello Sport al Festival di Spoleto.	Raggiunto
16	Partecipazione della Scuola dello Sport al progetto nazionale del MIUR piattaforma SOFIA per i docenti MIUR.	Raggiunto
17	Supporto della Scuola dello Sport al progetto nazionale "La Nuova Stagione" promosso dal CONI e dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.	Raggiunto
18	Realizzazione del corso di preparazione all'esame di agente sportivo – in programma il 5 marzo 2019 – articolato in dieci moduli con inizio il 16 novembre e termine il 2 marzo 2019.	Raggiunto
19	Realizzazione 12° corso in Management sportivo nell'era della digital transformation – LUISS sede Milano.	In progress
20	Pubblicazione e recital su Giulio Onesti.	Raggiunto

## LA CONSULENZA SUGLI IMPIANTI SPORTIVI

Attraverso la struttura Consulenza Impianti Sportivi, si propone un'offerta di consulenza che risponde alle esigenze del mercato e che si caratterizza per la migliore gestione del patrimonio impiantistico sportivo attraverso la sua riqualificazione, il suo ammodernamento e la progettazione di nuovi impianti secondo criteri di efficienza, sicurezza e tutela dell'ecosistema. Il servizio offerto dalla struttura Consulenza Impianti Sportivi riguarda: la valutazione dello stato effettivo e delle correnti funzioni d'uso dell'impiantistica sportiva pubblica; l'identificazione del modello di business dell'impianto sportivo; il supporto strategico, tecnico e operativo alle varie fasi di progettazione, realizzazione e gestione dell'impianto sportivo.



Per maggiori dettagli si rimanda al link:



### PRINCIPALI ATTIVITÀ E RISULTATI 2018

- ▶ Sono proseguite le attività relative al censimento dell'impiantistica sportiva in attuazione di quanto previsto dal decreto legge n. 185 del 2015, art. 15 convertito in legge n. 9/2016, con l'obiettivo di ottenere una mappatura completa e omogenea delle strutture sportive esistenti a livello nazionale. Nel 2018 sono state avviate progressivamente le attività di rilevazione in Puglia, Veneto, Emilia Romagna, Piemonte, Abruzzo, affiancandosi a quelle già avviate nel 2017 in Lazio, Liguria, Lombardia, Marche, Basilicata e Umbria. Seguiranno Sicilia, Campania, Valle d'Aosta e Provincia Autonoma di Trento. Un lavoro in sinergia reso possibile grazie al contributo e alla collaborazione di Enti e istituzioni sportive e non, che operano a diverso titolo nell'ambito dell'impiantistica sportiva.
- ▶ Nell'ambito del programma di bonifica ambientale e di rigenerazione urbana del Sito di Interesse Nazionale Comprensorio Bagnoli-Coroglio, per il quale Invitalia svolge il ruolo di attuatore per conto del Commissario di Governo, a fronte della firma della Convenzione con la quale si è ufficializzata un'attività di consulenza avente come oggetto il supporto tecnico, si è lavorato nel "Piano di sviluppo sportivo dell'area"; si è redatto inoltre, in collaborazione con FIV, FICK, FIC e FISW, lo "studio di fattibilità per la realizzazione di un Centro Federale per gli sport di mare". L'accordo con Invitalia è stato prorogato per tutto il 2019.
- ▶ Si è fornito supporto tecnico nell'attuazione del piano pluriennale 2016-2018, approvato con DPCM del dicembre 2016, relativo a interventi di realizzazione e rigenerazione di impianti sportivi con destinazione all'attività agonistica nazionale, localizzati nelle aree svantaggiate del Paese, oltre che al completamento e adeguamento di impianti sportivi esistenti, con destinazione all'attività agonistica nazionale e internazionale.
- ▶ È stata attivata e portata a termine la decima edizione del Master di II livello in Progettazione Architettonica di Impianti Sportivi grazie alla collaborazione del Dipartimento di Architettura e Progetto della Sapienza Università di Roma e l'Istituto per il Credito Sportivo. È stata istituita ed è in corso di svolgimento l'undicesima edizione.
- ▶ È stata firmata una Convenzione Quadro con il Politecnico di Milano che ha visto come risultato l'attivazione della prima edizione del Master di II livello in Progettazione Costruzione e Gestione di Infrastrutture Sportive grazie alla collaborazione anche con FIGC, Lega Serie A e Istituto per il Credito Sportivo. Conclusa la prima edizione, ora è in fase di svolgimento la seconda.



### RENDICONTAZIONE DEGLI IMPEGNI PRESI

	Obiettivi 2017/2020 dichiarati nel Bilancio di Sostenibilità 2016 e 2017	STATUS
1	Attuazione di quanto previsto dal decreto legge n. 185 del 2015, art. 15 convertito in legge n. 9/2016 procedendo al censimento degli impianti sportivi in tutte le Regioni d'Italia per un totale stimato di circa 90.000 visite a impianti.	 In progress
2	Attuazione di quanto previsto nella normativa di cui sopra procedendo alle attività tecniche di progettazione e realizzazione degli interventi previsti dal Piano Sport e Periferie.	 In progress
3	Proseguimento delle attività di diffusione territoriale del Master in Progettazione Architettonica di Impianti Sportivi con la programmazione di una sessione a Milano in collaborazione con il Politecnico.	 Raggiunto

## IL SUPPORTO AGLI ATLETI DI ALTO LIVELLO

### BENEFIT ATLETI

Sostegno agli atleti appartenenti al Club Olimpico grazie all'Athlete's Card che offre l'opportunità di accedere a tutte le strutture CONI e usufruire di servizi volti a favorire sia la preparazione sportiva sia la gestione della vita quotidiana.

### EROGAZIONE SERVIZI SANITARI

Supporto medico-scientifico e di ricerca attraverso l'IMSS a tutti gli atleti appartenenti al Club Olimpico e agli atleti segnalati dalle FSN di interesse olimpico. Sviluppo di un'App da parte dell'IMSS dedicata al monitoraggio dello stato di salute e di umore degli Atleti del Club Olimpico.

Esecuzione di oltre 600 interventi – attività di riabilitazione e controllo della postura, sia in sede che in occasione dei raduni delle Squadre Nazionali sia dei Giochi Olimpici Invernali di PyeongChang e dei Giochi del Mediterraneo di Tarragona.

### CLUB OLIMPICO

Aggiornamento e integrazione dei criteri di accesso al Club Olimpico "Tokyo 2020" e "Pechino 2022". Erogazione dei premi per gli atleti vincitori di medaglia ai Giochi Olimpici di PyeongChang 2018 – complessivamente 13 atleti.

Inserimento nel Club Olimpico secondo le differenti categorie di appartenenza: Oro, Medagliati ed Elite 174 atleti, di cui 151 per gli Sport Estivi e 23 per gli Sport Invernali e del Ghiaccio.

### MATERNITÀ ATLETE

Attribuzione a partire dal 2018 di risorse a sostegno della maternità delle atlete che svolgano prevalente o esclusiva attività agonistica (DPCM 28/02/2018), nell'ambito del "Fondo unico a sostegno del movimento sportivo italiano".

### SOSTEGNO STUDENTI-ATLETI

Sostegno agli studenti atleti di alto livello nella scuola secondaria di secondo grado, in collaborazione con MIUR, per conciliare impegni scolastici e sportivi con percorsi formativi personalizzati, piattaforme di formazione da remoto tramite e-learning e con il sostegno delle figure del tutor scolastico e del tutor sportivo. Dopo il primo anno scolastico, la sperimentazione didattica è stata ampliata per l'A.S. 2018-2019, in termini di categorie di atleti che possono accedervi.

### DUAL CAREER – LA NUOVA STAGIONE

Proseguimento del progetto “La Nuova stagione”, nato nel 2016 in collaborazione con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per orientare e sostenere gli atleti nella loro scelta professionale al termine della carriera agonistica. Progetto di durata triennale, nato con l’obiettivo di valorizzare le competenze acquisite dagli atleti nel corso della loro esperienza in ambito sportivo, coniugandole con le nuove richieste e opportunità offerte dal mondo del lavoro.

### DUAL CAREER – B-WISER

Proseguimento nel 2018 del progetto europeo intitolato “Be a Winner In elite Sport and Employment before and after Athletic Retirement (B-WISER) di cui la Commissione Nazionale Atleti è partner e partecipa attivamente al progetto coinvolgendo esperti e collaboratori qualificati nella Dual Career. Il progetto è finanziato dall’Unione Europea.

### FORMAZIONE SPECIFICA

Attivazione di progetti di scholarships a favore di atleti per la qualificazione e la preparazione delle Squadre nazionali in previsione dei Giochi Olimpici di Tokyo 2020 in collaborazione con la Solidarietà Olimpica del CIO.

### COMMISSIONE NAZIONALE ATLETI

Supporto da parte del CONI alle attività della Commissione Nazionale Atleti. La Commissione ha il compito di contribuire alla diffusione dell’ideale olimpico e di formulare proposte, suggerimenti e pareri agli organi del Comitato Olimpico per adottare strategie e programmi con particolare riferimento alle questioni relative agli atleti.

### SOSTEGNO ECONOMICO ATLETI-STUDENTI

Proseguo del progetto “Atleta eccellente, eccellente studente” istituito dalla Commissione Nazionale Atleti, al fine di promuovere il talento e il fattore educativo non esclusivamente sportivo dell’atleta. L’iniziativa, approvata dalla Giunta del CONI, è rivolta ai giovani atleti di interesse nazionale che siano inclusi negli elenchi delle Squadre Nazionali maschili e femminili che abbiano conseguito il diploma di laurea magistrale in Italia nel corso del 2018 per concorrere a un premio in denaro.